



**AKMENĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS TARYBA
SPRENDIMAS**

**DĖL VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS NAUJOSIOS AKMENĖS LIGONINĖS-SVEIKATOS
CENTRO 2025 METŲ ATASKAITŲ RINKINIO PATVIRTINIMO**

2026 m. balandžio 27 d. Nr. T-70
Naujoji Akmenė

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 15 straipsnio 3 dalies 3 punktu, Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 28 straipsnio 3 punktu, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo 12 straipsnio 1 dalies 6 punktu, 8 ir 12 dalimis, 22 straipsnio 1 ir 10 dalimis, Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymo 6 straipsnio 1 dalimi, 17 straipsnio 10 dalimi, Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. vasario 13 d. nutarimu Nr. 135 „Dėl Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 4 ir 12 punktais, Akmenės rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento, patvirtinto Akmenės rajono savivaldybės tarybos 2023 m. kovo 13 d. sprendimu Nr. T-22 „Dėl Akmenės rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento patvirtinimo“, 9.2.3 papunkčiu ir 169 punktu, remdamasi viešosios įstaigos Naujosios Akmenės ligoninės-sveikatos centro įstatų, patvirtintų Akmenės rajono savivaldybės mero 2024 m. spalio 1 d. potvarkiu Nr. M-368 „Dėl viešosios įstaigos Naujosios Akmenės ligoninės-sveikatos centro įstatų patvirtinimo“, 21.3 papunkčiu, 127 ir 132 punktais, atsižvelgdama į viešosios įstaigos Naujosios Akmenės ligoninės-sveikatos centro stebėtojų tarybos 2026 m. kovo 12 d. posėdžio protokolą Nr. V1-4 (1.7) ir Arūno Vitkevičiaus individualios audito įmonės 2026 m. kovo 2 d. 2025 m. finansinio ataskaitų rinkinio nepriklausomo auditoriaus išvadą, Akmenės rajono savivaldybės taryba **n u s p r e n d ž i a**:

Patvirtinti pridedamą viešosios įstaigos Naujosios Akmenės ligoninės-sveikatos centro 2025 m. ataskaitų rinkinį, kurį sudaro:

1. Viešosios įstaigos Naujosios Akmenės ligoninės-sveikatos centro 2025 metų veiklos ataskaita (pridedama).
2. Viešosios įstaigos Naujosios Akmenės ligoninės-sveikatos centro 2025 metų finansinių ataskaitų rinkinys (pridedama).

Šis sprendimas gali būti skundžiamas Lietuvos administracinių ginčų komisijos Šiaulių apygardos skyriui arba Regionų apygardos administracinio teismo Šiaulių rūmams Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka.

Savivaldybės meras

Vitalijus Mitrofanovas

PATVIRTINTA
Akmenės rajono savivaldybės tarybos
2026 m. balandžio d. sprendimu Nr. T-_____

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS NAUJOSIOS AKMENĖS LIGONINĖS-SVEIKATOS CENTRO
2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2026 m.
Naujoji Akmenė

Turinys

VADOVO PRANEŠIMAS	4
I SKYRIUS. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ	5
1.1. BENDRA INFORMACIJA	5
1.2. SVEIKATOS CENTRO VEIKLA	5
II SKYRIUS. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ VYKDYMAS IR REZULTATAI 6	
2.1. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI	7
2.2. STACIONARO PASLAUGOS	8
2.3. AMBULATORINĖS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOS	10
2.4. DIENOS CHIRURGIJOS PASLAUGOS	11
2.4. PIRMINĖS AMBULATORINĖS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOS	12
III SKYRIUS. SVEIKATOS CENTRO 2025 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS	15
3.1. VEIKLOS FINANSINIŲ REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI	15
3.2. PACIENTŲ PASITENKINIMO VERTINIMO RODIKLIAI	16
3.3. DARBUOTOJŲ PASITENKINIMO VERTINIMO RODIKLIAI	17
IV SKYRIUS. PAJAMOS IR SĄNAUDOS	23
4.1. PAJAMOS	23
4.2. SĄNAUDOS	25
V SKYRIUS. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS TURTĄ IR ĮSIPAREIGOJIMUS FINANSINIAIS METAIS	26
5.1. TURTAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI	26
5.2. ILGALAIKIS MATERIALUS IR NEMATERIALUS TURTAS	26
5.3. DALININKAI	27
VI SKYRIUS. ĮSTAIGOS DARBUOTOJŲ DARBO UŽMOKESTIS FINANSINIAIS METAIS	27
6.1. SVEIKATOS CENTRO DARBUOTOJŲ VIDUTINIS DARBO UŽMOKESTIS	27
VII SKYRIUS. VIEŠIEJI PIRKIMAI	28
VIII SKYRIUS. PROJEKTŲ VALDYMAS	28
IX SKYRIUS. VIDAUS MEDICININIO AUDITO VEIKLA	29
9.1. SVEIKATOS CENTRO 2025 METŲ VIDAUS MEDICININIS AUDITAS	29
9.1.1. SVEIKATOS CENTRO PACIENTO PASITENKINIMAS STACIONARINĖMIS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOMIS	29
9.1.2. SVEIKATOS CENTRO PACIENTO PASITENKINIMAS AMBULATORINĖMIS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOMIS	31
9.2. SVEIKATOS CENTRO VIDAUS MEDICININIO AUDITO REKOMENDACIJA	32
X SKYRIUS. SVEIKATOS CENTRO ĮRANGOS ATNAUJINIMAS	32

XI SKYRIUS. SVEIKATOS CENTRO PATALPŲ REMONTO IR ATNAUJINIMO DARBAI	34
XII SKYRIUS. SVEIKATOS CENTRO VEIKLOS REZULTATAS	36
12.1. SVEIKATOS CENTRO NAUJI SPECIALISTAI IR VYKDOMOS INICIATYVOS PRITRAUKTI MEDICINOS STUDENTUS	36
12.2. SVEIKATOS CENTRO MEDIKŲ APDOVANOJIMAI	38
12.3. SVEIKATOS CENTRAS YRA ATVIRA IR BENDRUOMENIŠKA ĮSTAIGA	38
XIII SKYRIUS PAGRINDINĖS PROBLEMOS IR ATEITIES PLANAI	41
XIV SKYRIUS PAPILDOMA INFORMACIJA	42
1 priedas	43
2 priedas	44
3 priedas	45
4 priedas	48

VADOVO PRANEŠIMAS

Mieli Akmenės rajono gyventojai, partneriai, steigėjai ir Naujosios Akmenės ligoninės–sveikatos centro bendruomene,

Nuoširdžiai dėkoju jums už pasitikėjimą, bendradarbiavimą ir nuolatinę bendrystę. Jūsų parama ir aktyvus įsitraukimas skatina mus tobulėti, stiprinti profesines kompetencijas ir siekti vis geresnių veiklos rezultatų. Džiugu matyti, kad keičiasi požiūris tiek pacientų į medikus, tiek medikų į pacientus – tai kuria tvirtesnį tarpusavio ryšį ir geresnę sveikatos priežiūros kultūrą.

Mūsų įstaiga aktyviai dalyvauja Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos inicijuojamoje regioninio bendradarbiavimo modeliu grindžiamoje sveikatos priežiūros įstaigų tinklo pertvarkoje. Šios pertvarkos tikslas – užtikrinti kokybiškas, saugias ir visiems gyventojams prieinamas sveikatos priežiūros paslaugas, nepriklausomai nuo gyvenamosios vietos ar socialinės padėties.

2026 metų prioritetai išlieka aiškūs ir kryptingi:

- užtikrinti geras darbo ir gydymo sąlygas, kuriant draugišką, palaikančią ir pagarbią aplinką darbuotojams bei pacientams;
- stiprinti socialinį dialogą ir bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, savivaldybe ir kitomis institucijomis;
- plėsti teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų mastą ir įvairovę, ypatingą dėmesį skiriant ambulatorinių ir dienos paslaugų efektyvumui;
- aktyviai rūpintis ligų prevencija ir mažinti jų poveikį gyventojų sveikatai;
- dirbti efektyviai, atsakingai ir išvengti finansinių nuostolių.

Tęsdami pradėtus darbus, tikimės, kad naujos idėjos ir iniciatyvos leis mums judėti į priekį dar sparčiau ir pasiekti reikšmingų rezultatų. Už tai nuoširdžiai dėkoju visam Naujosios Akmenės ligoninės–sveikatos centro kolektyvui – jūsų profesionalumas, atsidavimas ir kasdienis darbas yra mūsų įstaigos stiprybė.

Mano, kaip vadovo, pagrindinis tikslas 2026 metais – užtikrinti, kad visa komanda dirbtų vieninga kryptimi ir būtų tinkamai motyvuota. Pozityvus požiūris į iššūkius ir konstruktyvus problemų sprendimas suteikia darbuotojams drąsos veikti pacientų labui ir kurti pridėtinę vertę visai bendruomenei.

Nuoširdžiai,

Viešosios įstaigos Naujosios Akmenės
ligoninės–sveikatos centro
direktorius

Vaidas Smalinskas

I SKYRIUS. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGA

Viešosios įstaigos Naujosios Akmenės ligoninės-sveikatos centro (toliau – Sveikatos centras arba Įstaiga arba VšĮ N. Akmenės ligoninė-sveikatos centras) 2025 metų veiklos ataskaita parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos (toliau – LR) viešųjų įstaigų įstatymo 11, 12 ir 20 straipsniu, LR sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 15² straipsniu, LR viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu, VšĮ N. Akmenės ligoninės-sveikatos centro įstatų, patvirtintų Akmenės rajono savivaldybės mero 2024 m. spalio 1 d. potvarkiu Nr. M-368, 125 punktu, viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos, viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos ir valstybės pažangos ataskaitos rengimo tvarkos aprašu, patvirtintu LR Vyriausybės 2019 m. vasario 13 d. nutarimu Nr. 135 (LR Vyriausybės 2023 m. sausio 11 d. nutarimo Nr. 25 redakcija) ir atsižvelgiant į Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų siektinas reikšmes, patvirtintos Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2025 m. gegužės 21 d. įsakymu Nr. V-482 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų siektinų reikšmių ir Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų įstaigų vadovų ir jų pavaduotojų mėnesinio darbo užmokesčio kintamosios dalies dydžio nustatymo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

1.1. BENDRA INFORMACIJA

Sveikatos centras yra pelno nesiekiantis, ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, teikiantis pirmines ir antrines asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Sveikatos centro steigėjas ir vienintelis savininkas – Akmenės rajono savivaldybė (toliau – Savivaldybė), kodas 111100056. Sveikatos centro savininko teises ir pareigas įgyvendina Akmenės rajono savivaldybės taryba arba teisės aktų nustatyta tvarka – Savivaldybės meras.

Sveikatos centro buveinė: Žemaitijos g. 6, LT-85138 Naujoji Akmenė, Akmenės rajonas. Įstaigos identifikavimo numeris – 153083122. Įstaiga įregistruota 1997 m. spalio 13 d.

Įstaiga turi ūkinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, sąskaitas banke. Įstaigos banko rekvizitai: A/s LT86 7300 0100 0254 9511, AB Swedbank, banko kodas 73000.

Įstaigos veiklos laikotarpis neribotas. Įstaigos ūkiniai metai sutampa su kalendoriniais metais.

Įstaiga turi paramos gavėjo statusą.

Pagrindinis Įstaigos veiklos tikslas yra gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą, mažinti gyventojų sergamumą, kokybiškai teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Įstaigos veiklos sritys: asmens sveikatos priežiūra ir kita įstatymų nedraudžiama veikla, susijusi su Įstaigos tikslų įgyvendinimu.

Visos Įstaigoje teikiamos asmens sveikatos priežiūros paslaugos yra licencijuotos. Licenciją išdavė Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie LR Sveikatos apsaugos ministerijos 1999 m. spalio 14 d., licencijos Nr. 783.

VšĮ N. Akmenės ligoninė-sveikatos centro direktorius –Vaidas Smalinskas.

1.2. SVEIKATOS CENTRO VEIKLA

Sveikatos centras yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos iš Akmenės rajono savivaldybės turto įsteigta viešoji sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti sveikatos priežiūros paslaugas pagal sutartis su užsakovais pagal Sveikatos centrui suteiktą licenciją. Sveikatos centras savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Civiliniu kodeksu, Sveikatos sistemos, Sveikatos priežiūros įstaigų, Viešųjų įstaigų, Psichikos sveikatos priežiūros, Sveikatos draudimo ir kitais Lietuvos Respublikoje galiojančiais įstatymais, teisės aktais ir įstatais, patvirtintais Akmenės rajono savivaldybės tarybos 2023 m. spalio 20 d. sprendimu Nr. T-272 „ Dėl viešosios įstaigos Akmenės

rajono pirminės sveikatos priežiūros centro reorganizavimo, prijungiant jį prie viešosios įstaigos Naujosios Akmenės ligoninės“.

Sveikatos centro vizija – lyderiaujanti ir teikianti aukšto lygio sveikatos priežiūros paslaugas nuolat siekianti sveikatos priežiūros kokybės ir optimalių sąlygų pacientams ir darbuotojams asmens sveikatos priežiūros įstaiga.

Sveikatos centro misija – kokybiška, saugi ir visiems vienodai prieinama sveikatos priežiūra.

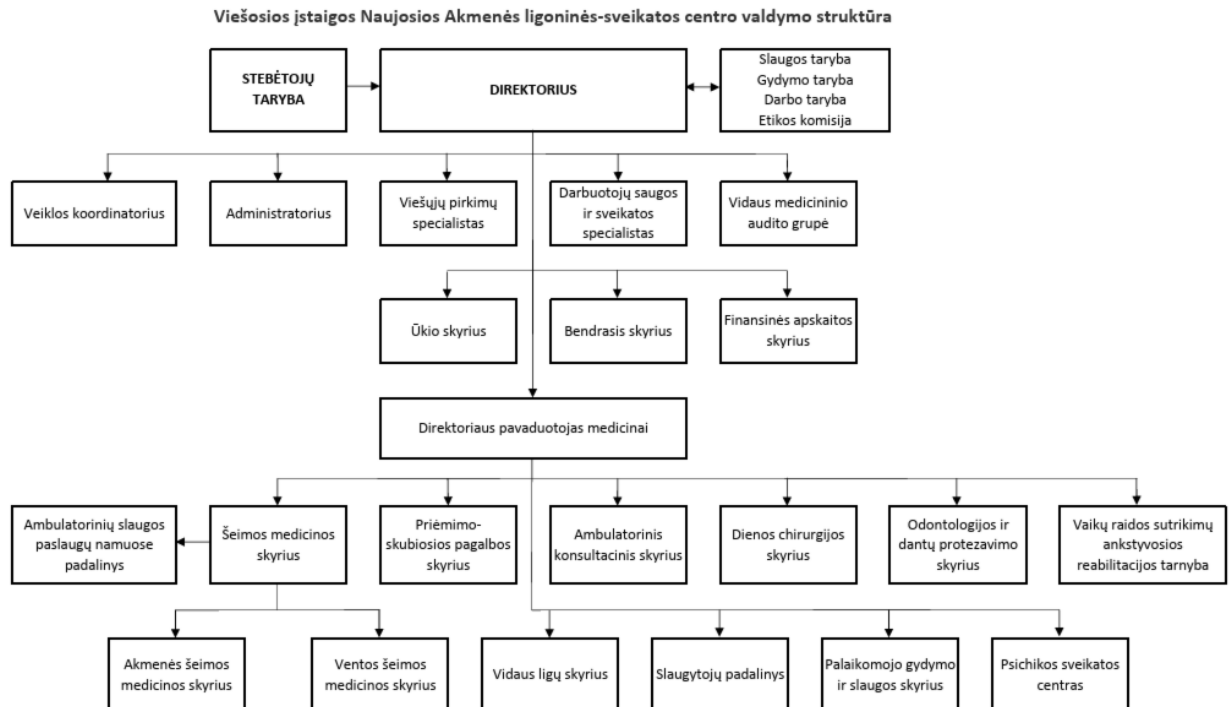
Sveikatos centro kokybės politika - teikti pacientams prieinamą, savalaikę, lygiateisišką, pilnavertę, efektyvią, patikimą ir saugią, kokybės standartus atitinkančią sveikatos priežiūrą ligų profilaktikos, diagnostikos, gydymo, slaugos ir reabilitacijos srityse.

Sveikatos centro vertybės:

- *Profesionalumas* - darbą atliekame atsakingai, kokybiškai ir sąžiningai. Nuolat tobulėjame ir esame atviri naujovėms.
- *Bendradarbiavimas* - tikslų ir rezultatų siekimas rodydami pagarbą vieni kitiems, puoselėdami pagalbą vieni kitiems, ugdydami stiprią komandinę dvasią ir kurdami tradicijas.
- *Empatiškumas* - orientacija į pacientą, sąžiningumas, aukšta moralė ir pagarba gyvybei.

II SKYRIUS. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ VYKDYMAS IR REZULTATAI

Vadovaujantis LR viešųjų įstaigų įstatymo 20 str. 1 d nuostatomis ir VŠĮ N. Akmenės ligoninės-sveikatos centro įstatų 36.3 papunkčių, įstaigos direktoriaus 2025 m. kovo 27 d. įsakymu Nr. V-39 „Dėl viešosios įstaigos Naujosios Akmenės ligoninės-sveikatos centro valdymo struktūros ir pareigybių sąrašo patvirtinimo“ buvo patvirtinta Sveikatos centro valdymo struktūra (1 pav.).



1 pav. Sveikatos centro valdymo struktūra.

Sveikatos centro veiklos viešumui užtikrinti Akmenės rajono savivaldybės tarybos sprendimu penkeriems metams sudarytas kolegialus patariamasis organas – Stebėtojų taryba. Sveikatos centre veikia Darbo taryba, Gydymo taryba, Slaugos taryba ir Etikos komisija.

Vadovaujantis Akmenės rajono savivaldybės mero 2025 m. birželio 10 d. potvarkiu „Dėl viešosios įstaigos Naujosios Akmenės ligoninės-sveikatos centro 2025-2027 metų strateginių veiklos planų patvirtinimo“ Preliminarių priemonių įgyvendinimo plano 2025 metų ataskaita pateikta 4 priede.

2.1. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Sveikatos centre 2025 m. gruodžio 31 d. dirbo 198 darbuotojai. Ataskaitinių metų pabaigoje 168,982 užimtų etatų. Sveikatos centre kaip pagrindinė darbovietė yra apie 81 proc. visų įstaigoje dirbančių darbuotojų. Vaiko priežiūros atostogose, 2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis, 2 darbuotojai (1 lentelė).

1 lentelė. Darbuotojų skaičius ir kaita nuo 2023 m. iki 2025 m.

	2023 m.	2024 m.	2025 m.
<i>Darbuotojų skaičius, iš viso</i>	184	189	198
Gydytojai	50	51	52
Specialistai, turintys aukštąjį ne medicinos išsilavinimą, dirbantys diagnostikos, gydymo ar profilaktinį darbą (medicinos biologai, kineziterapeutai, ergoterapeutai, logopedai, dantų technikai, socialiniai darbuotojai ir pan.)	31	30	33
Slaugos personalas	65	63	67
Pagalbinis medicinos personalas (slaugytojų padėjėjai)	11	18	20
Ne sveikatos priežiūros specialistai, turintys universitetinį išsilavinimą ir dirbantys administracinį darbą (inžinieriai, finansininkai ir kt. specialistai)	7	8	8
Ne sveikatos priežiūros specialistai, turintys neuniversitetinį arba aukštesnįjį išsilavinimą ir dirbantys administracinį darbą (buhalteriai, statistikai ir kt. specialistai)	6	7	8
Kitas (ūkio bei pagalbinis ne medicinos) personalas	14	13	10

Sveikatos centre 2025 metais įdarbinti 34 nauji darbuotojai, iš jų net 25 – sveikatos priežiūros specialistai. Iš jų: 2 vidaus ligų gydytojai, gydytojas psichiatras, gydytojas endokrinologas, gydytojas odontologas, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojas, medicinos gydytojas, 8 bendrosios praktikos slaugytojai, psichikos sveikatos slaugytojas, akušeris, 4 slaugytojo padėjėjai, gyvensenos medicinos specialistas, socialinis darbuotojas ir kitų sričių specialistai. Iš viso 7 sveikatos priežiūros specialistai atvyko iš Ukrainos.

Gydytojų amžiaus vidurkis 2025 metais siekė 57,8 metų, 2024 m. – 58,7 metų, 2023 m. – 58 metų.

Ataskaitiniais metais darbuotojai aktyviai kėlė savo kvalifikaciją, dalyvaudami nuotoliniuose seminaruose ir konferencijose. Neatsitraukdami nuo darbo, jie tobulino žinias šiose temose: Intensyviosios terapijos pagrindai, Paliatyvios priežiūros paslaugos: mokslo ir praktikos sintezė, „Nuo skausmo iki arterinės hipertenzijos. Kaip padėti pacientui?“, Mobingo prevencija darbo aplinkoje, Psichinės sveikatos stiprinimas ir lygių galimybių užtikrinimas įstaigoje, Racionalus antimikrobinių vaistinių preparatų skyrimas ir vartojimas, Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių įstaigų darbuotojų mokymai (taikant paciento atvejo vadybos modelį), mokslinė-praktinė konferencija „Sudėtingų atvejų psichiatrijoje valdymas – 2025“, Pirminė ambulatorinė nėščiųjų sveikatos priežiūra, Poliligotų pacientų priežiūra gydymo, slaugos ir socialinės globos įstaigose bei paciento namuose, Skubios medicinos pagalbos teikimas vaikams ir suaugusiesiems, Infekcinių ligų ir vakcinavimo aktualijos slaugytojo praktikoje ir kt.

Per 2025 metus vienas sveikatos priežiūros specialistas baigė mokymosi programą „Psichikos sveikatos slauga“ ir įgijo Psichikos sveikatos slaugytojo kompetenciją. Taip pat šeši sveikatos priežiūros specialistai baigė mokymosi programą „Anestezija ir intensyvioji slauga“ ir pagal ją įgijo Anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojo kompetenciją.

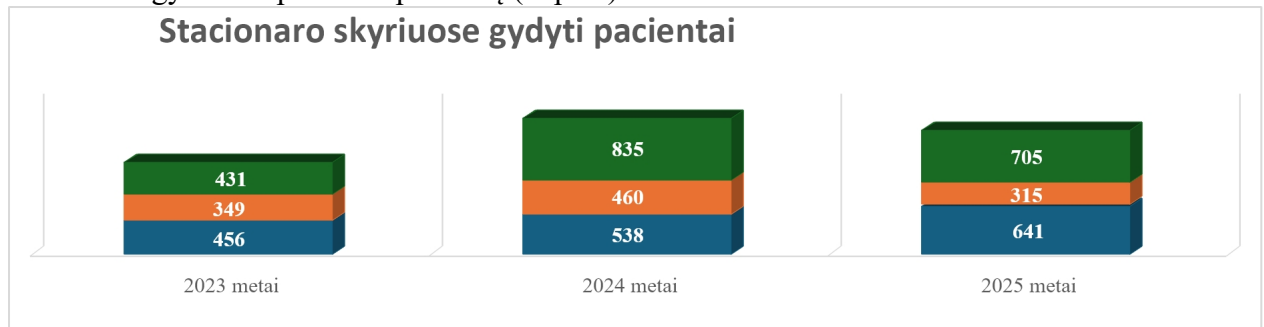
2.2. STACIONARO PASLAUGOS

N. Akmenės ligoninės-sveikatos centro stacionaro skyriuose 2025 metų pabaigai yra 72 lovos: aktyvaus gydymo lovų skaičius -22; stacionaro lovos slaugos paslaugoms teikti - 50 (2 lentelė).

2 lentelė. Sveikatos centre esančių lovų skaičius 2025 m.

Sveikatos centro skyriai	Teikiamos paslaugos	Stacionarinių lovų skaičius
Vidaus ligų skyrius (aktyvus gydymas)	Vidaus ligos	11
	Geriatrijos	8
	Reanimacijos intensyvios terapijos	3
Palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius (Slaugos paslaugos)	Slauga ir palaikomasis gydymas, vegetacinių ligonių (pagal Glasgow komų skalę ne daugiau kaip 10 balų) slauga ir palaikomasis gydymas, onkologinių ligonių slauga ir palaikomasis gydymas, kai naudojami injekciniai narkotiniai analgetikai, onkologinių ligonių slauga ir palaikomasis gydymas, kai naudojamas epidurinis nuskausminimas, negalinčių savęs aptarnauti ligonių, kurių Bartelio indeksas iki 40 balų, paliatyvios pagalbos paslaugos.	46+ 4 paliatyvioji lova
Iš viso:		72

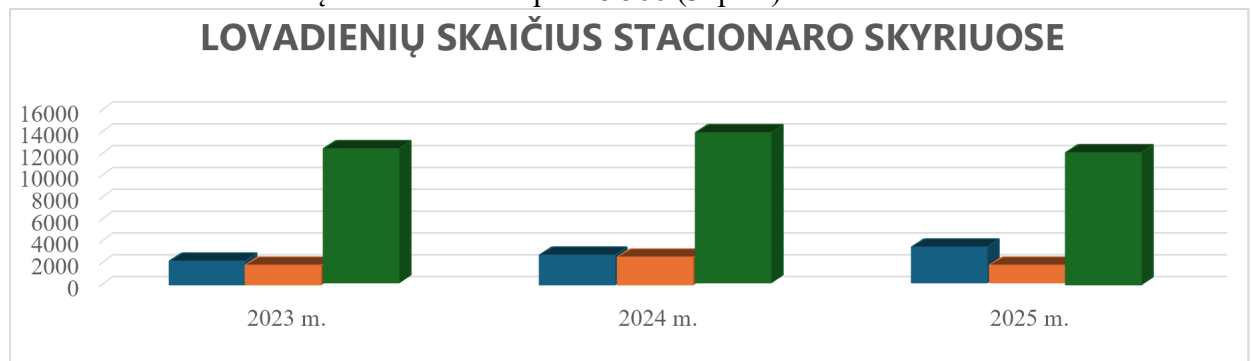
N. Akmenės ligoninės–sveikatos centro stacionaro skyriuose per pastaruosius dvejus metus vidutiniškai gydoma apie 1700 pacientų (2. pav.).



2 pav. Sveikatos centro stacionaro skyriuose gydomi pacientai, struktūra 2023-2025 metais.

Vidaus ligų skyriuje, vertinant 2025 m. gydytų pacientų skaičių, stebimos panašios tendencijos kaip ir 2024 m. Hospitalizacijų skaičius išlieka apie 1000 atvejų per metus, iš kurių maždaug 60 proc. sudaro vidaus ligų, o 40 proc. – geriatrijos hospitalizacijos. Slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyviosios pagalbos hospitalizacijų skaičius, palyginti su 2024 m., sumažėjo apie 16 proc.

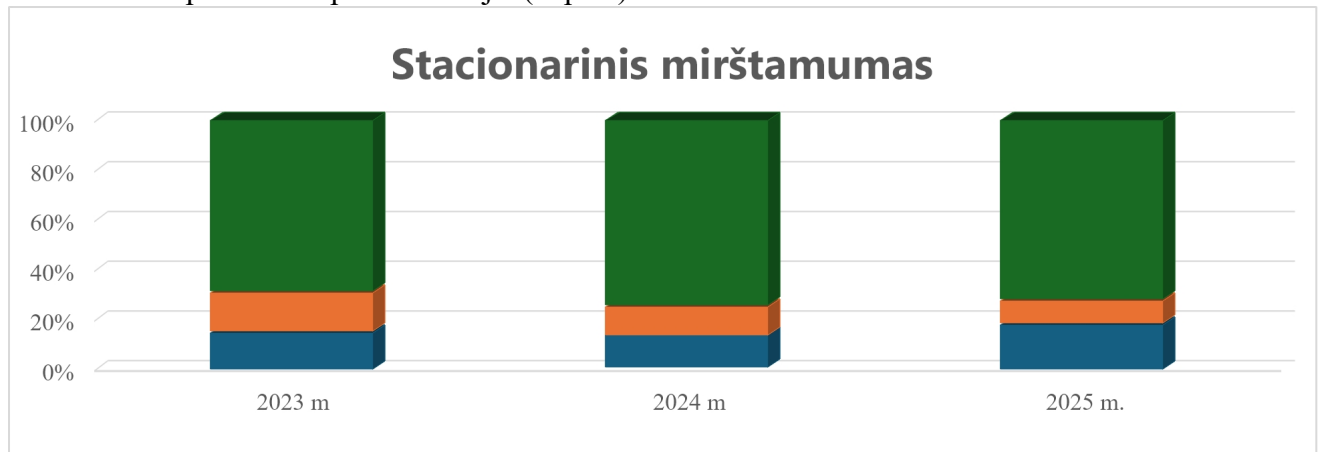
Naujosios Akmenės ligoninės–sveikatos centro stacionaro skyriuose per pastaruosius dvejus metus vidutinis lovadienių skaičius siekė apie 18 500 (3. pav.).



3 pav. Sveikatos centro lovadienių dinamika 2023 – 2025 metais.

Sveikatos centro lovdienių dinamika 2023–2025 m. pasiskirstė taip: vertinant gydytų pacientų skaičių Vidaus ligų skyriuje, stebimas vidaus ligų hospitalizacijų lovdienių skaičiaus augimas – iki 21 proc., palyginti su 2024 m. Tuo tarpu geriatrijos hospitalizacijų lovdienių skaičius sumažėjo apie 32 proc., lyginant su 2024 m. Slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyviosios pagalbos lovdienių skaičius 2025 m. grįžo į 2023 m. lygį. Slaugos paslaugų sumažėjimą skyriuje lėmė tai, kad Sveikatos centras reikšmingai išplėtė pirminio lygio paliatyviosios pagalbos paslaugų teikimą paciento namuose. Šių paslaugų apimtis 2025 m. išaugo net 20 kartų, palyginti su 2024 m.: 2025 m. suteiktos 1292 paliatyviosios pagalbos paslaugos į namus, kai 2024 m. jų buvo tik 63.

N. Akmenės ligoninės–sveikatos centro stacionaro skyriuose vidutinis stacionarinis mirštamumas per metus apie 150 atvejai (4. pav.).



4 pav. Pacientų mirtingumo skaičiaus dinamika nuo 2023 m. – 2025 m.

Sveikatos centro stacionaro skyriuose stebimas gana tolygus mirštamumo lygis: 2023 m. stacionare mirė 133 pacientai, 2024 m. – 169, o 2025 m. – 126 pacientai. Analizuojant Vidaus ligų skyrių (vidaus ligų ir geriatrijos), 2025 m. fiksuojamas 18 proc. mirčių sumažėjimas, palyginti su 2024 m. Tuo tarpu slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyviosios pagalbos skyriuje mirčių skaičius 2025 m. grįžo į 2023 m. lygį.

Lovos funkcionavimo rodiklis rodo, kiek dienų per metus stacionaro lova buvo užimta. Rekomenduojama, jog aktyvaus gydymo lovų funkcionavimo rodiklis (indikatorius, kiek dienų per metus stacionaro lova buvo užimta) būtų ne mažiau kaip 70 proc., t. y., 256 dienos. Sveikatos centro stacionaro lovos funkcionavimo rodiklis turėtų būti vertinamas kitų rodiklių, tokių, kaip lovos apyvarta, 1 atvejo gydymo trukmė bendrai ir pagal atskirus profilius, apimtyje, tam, kad nebūtų iškreipiamas bendras aktyvaus gydymo profilių veiklos rezultatų vertinimas (3 lentelė).

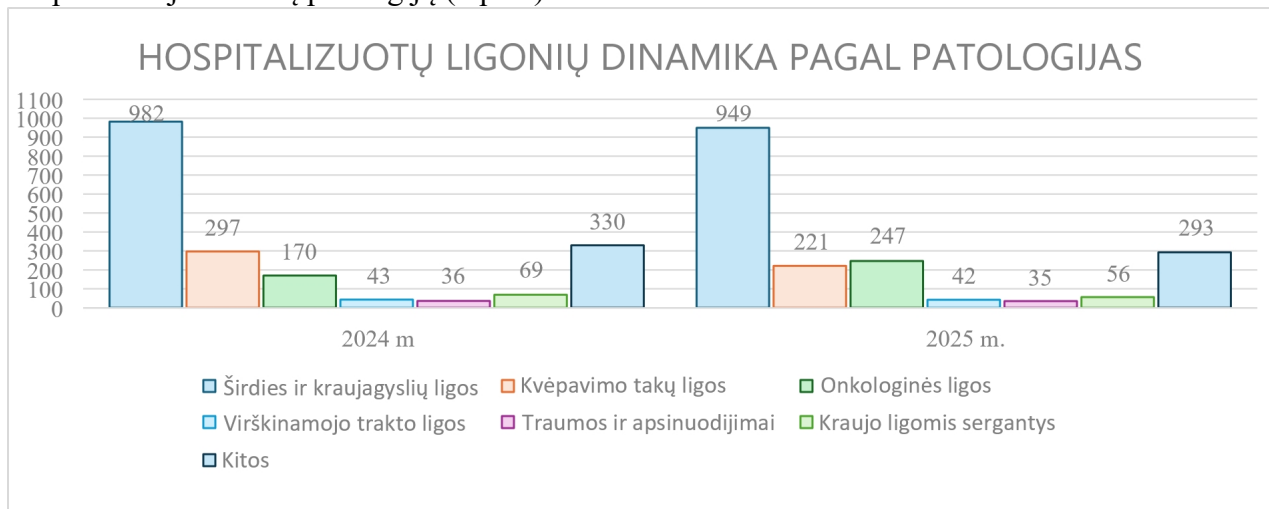
3 lentelė stacionarinių asmens sveikatos priežiūros ir slaugos paslaugų 2024-2025 m. rodiklių dinamika.

Eil. Nr.	Rodiklis	2025 m.	2024 m.	Pokytis proc.
1.	Lovų skaičius metų gale	72	72	0
2.	Vidutinė gulėjimo trukmė aktyvaus gydymo skyriuje (dienų sk.)	5,5	5,6	-1,8
3.	Lovos funkcionavimas aktyvaus gydymo sk. (dienų sk. per metus)	278,7	276,9	0,7
4.	Lovos apyvarta*	24,1	26,2	-8
4.1.	Lovos apyvarta (aktyvus)	50,3	49,9	0,8
4.2.	Lovos apyvarta (slauga, palaikomasis gydymas, paliatyvioji slauga)	14,1	16,7	-15,6
5.	Letališkumas (procentais)	7,6	9,2	-17,4

* Lovos apyvarta pateikiama 4 punkte įstaigos bendras lovos apyvartos skaičius (aktyvus ir ilgalaikis gydymai kartu).

Lentelėje pateikti aukščiau minimi rodikliai vertinami pozityviai, stebima gera jų dinamika. Stacionarinis letališkumas (mirštamumas) – tai mirusių stacionare ligonių dalis (proc.) nuo visų stacionaro ligonių. Stacionaro ligonis – tai pacientas, formaliai išrašytas iš stacionaro į namus, perkeltas į kitą gydymo įstaigą arba miręs. Lentelėje pateikto letališkumo rodiklio dinamika gera.

N. Akmenės ligoninės-sveikatos centro stacionare dažniausiai pasitaikančios hospitalizacijos dėl šių patologijų (5 pav.).



5 pav. Stacionare gydytų pacientų atvejų skaičiaus dinamika pagal dažniausiai pasitaikančias patologijas.

Sveikatos centre 2025 m. užregistruota 509 širdies ir kraujagyslių ligų hospitalizacijos atvejai, 146 kvėpavimo takų ligų atvejai, 113 onkologinių ligų atvejų, 22 virškinamojo trakto ligų atvejai, 21 traumos ir apsinuodijimų atvejis bei 36 kraujo ligų atvejai. Apibendrinant galima teigti, kad hospitalizacijų pasiskirstymo pagal TLK-10-AM kodus dinamika išlieka panaši, lyginant su 2024 metais.

2.3. AMBULATORINĖS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOS

N. Akmenės ligoninės-sveikatos centro yra teikiamos šios ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos:

- Gydytojų specialistų antrinio lygio konsultacijos;
- Dienos stacionaro;
- Skubiosios medicinos pagalbos;
- Ambulatorinės chirurgijos;
- Dienos chirurgijos;
- Ambulatorinės medicininės reabilitacijos;
- Ambulatorinės vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos.

Sveikatos centro suteiktų ambulatorinių paslaugų skaičius pagal suteiktas paslaugas pateiktas 4 lentelėje.

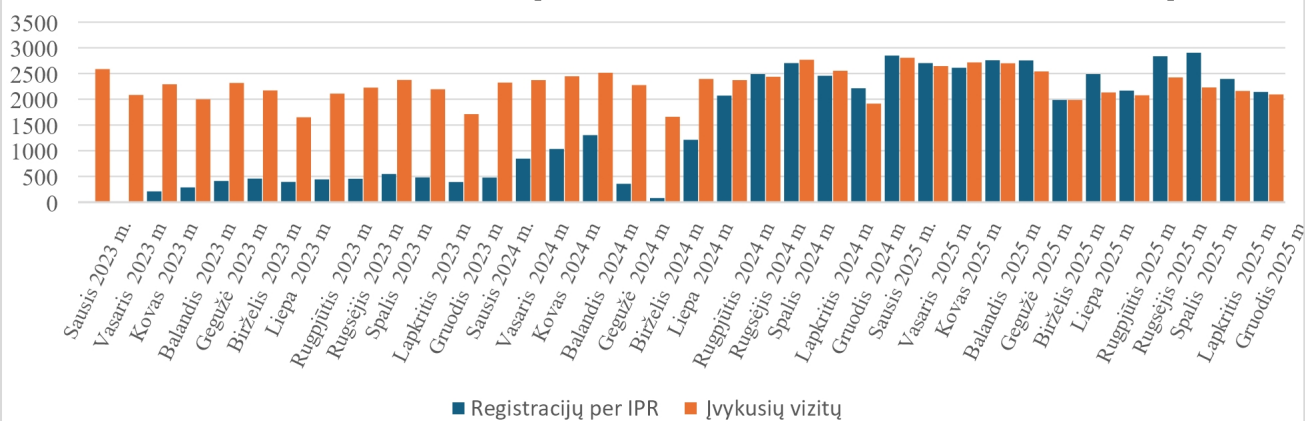
4 lentelė. Ambulatorinių paslaugų skaičius pagal suteiktas paslaugas 2023 – 2025 metais

Ambulatorinės paslaugos	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Gydytojų konsultacijos	34466	27672	28340
Skubios pagalbos	815	1157	1030
Dienos stacionaras	4203	6006	6965
Stebėjimo paslaugos	2095	2024	2258
Bendras atliktų laboratorinių tyrimų skaičius	18087	38378	37381
iš jų N. Akmenės ligoninės-sveikatos centro	13683	11953	13071
Atliktų endoskopinių tyrimų skaičius	569	628	882
Atliktų echoskopinių tyrimų skaičius	6096	5762	3992
Atliktų radiologinių tyrimų skaičius	10689	13239	12834
Atliktų mamografinių tyrimų skaičius	1118	2592	2297
Suteiktų ambulatorinės reabilitacijos paslaugų skaičius	3586	4595	4501

Pagal Valstybinės ligonių kasos prie Sveikatos apsaugos ministerijos 2014 m. spalio 28 d. Nr. 1K-287 „Dėl asmenų registravimo į asmens sveikatos priežiūros paslaugų laukimo eiles ir šių

eilių stebėsenos tvarkos aprašo ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų laukimo eilių stebėsenos ataskaitų formų patvirtinimo“ II skyriaus 6 punktą ASPĮ privalo sudaryti galimybę pacientams užsiregistruoti Išankstinės pacientų registracijos informacinėje sistemoje (toliau – IPR IS) ir (ar) užregistruoti apdraustuosius ir draudžiamuosius privalomuoju sveikatos draudimu PSDF biudžeto lėšomis apmokamoms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti, vadovaudamasi Pacientų registravimo asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. liepos 16 d. įsakymu Nr. V-812 „Dėl Pacientų registravimo asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti tvarkos aprašo patvirtinimo“, todėl Sveikatos centras siekdamas užtikrinti sklandžią pacientų registraciją dėl ambulatorinių paslaugų teikimo padidino gydytojų specialistų skaičių pas kuriuos galima užsiregistruoti per IPR IS (6 pav.).

JIMO DINAMIKA LAIKE (Specializuotos asmens sveikatos priežiūra)



6 pav. Specializuotų paslaugų IPR naudojimo dinamika laike 2023-2025 metai. VLK duomenys.

Informaciją apie Sveikatos centro ambulatorinių paslaugų laukimo eiles Sveikatos centras kiekvieno mėnesio 10-ą dieną pateikia Šiaulių teritorinei ligonių kasai.

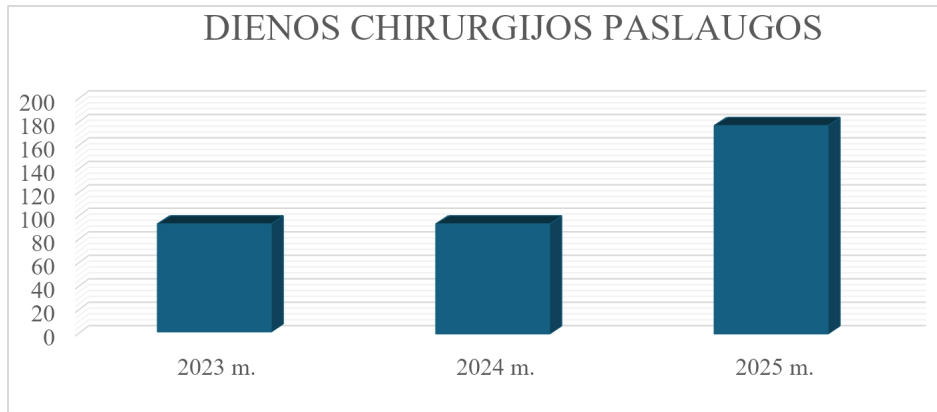
2.4. DIENOS CHIRURGIJOS PASLAUGOS

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2009 m. rugpjūčio 21 d. įsakymu Nr. V-668 „Dėl dienos chirurgijos paslaugų teikimo ir apmokėjimo privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis reikalavimų aprašo patvirtinimo“ Sveikatos centre teikiamos dienos chirurgijos paslaugos, kurios įvardijamos kaip planinė asmens sveikatos priežiūros paslauga, suteikiama paciento atvykimo į įstaigą dieną, t. y. pacientui atvykus į įstaigą jam atliekama gydomoji ir (ar) diagnostinė intervencinė procedūra ir kai po atliktos procedūros pacientas atgauna sąmonę, apsauginius refleksus ir stabilizuojasi jo organizmo gyvybinės funkcijos, jis tą pačią dieną išrašomas iš įstaigos.

N. Akmenės ligoninės-sveikatos centro 2025 metų pabaigai dienos chirurgijos lovos (5 lentelė).
5 lentelė. Sveikatos centre esančių dienos chirurgijos lovų skaičius 2025 m.

Sveikatos centro	Teikiamos paslaugos	Dienos chirurgijos lovų
Dienos chirurgijos skyrius	Dienos chirurgijos (Dienos chirurgijos lovų skaičius į stacionaro (aktyvaus gydymo) lovų skaičių neįtraukiamas)	1

N. Akmenės ligoninės-sveikatos centras vidutiniškai per metus suteikia apie 123 dienos chirurgijos paslaugų (7. pav.).



7 pav. Sveikatos centre suteiktų dienos chirurgijos paslaugų skaičius.

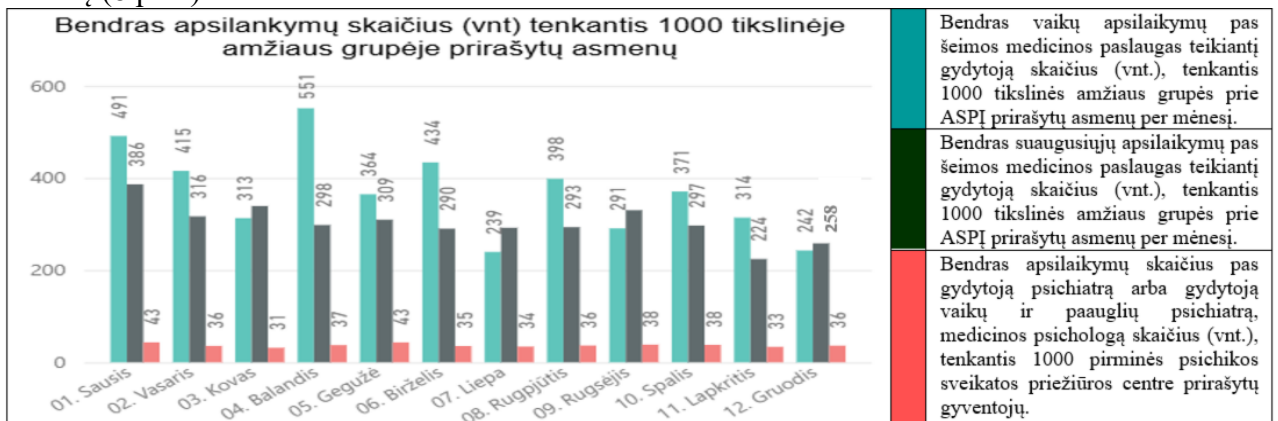
Dienos chirurgija Lietuvoje, kaip ir kitose Europos šalyse, populiarėja dėl kelių priežasčių: naudojant šiuolaikines technologijas (pvz. laparoskopiją), gerokai sutrumpėja paciento gydymosi trukmė, sumažėja hospitalinių infekcijų rizika. Kartu pacientas neatitraukiamas nuo jam įprastos socialinės aplinkos ir gali tęsti gydymą namų aplinkoje. Sveikatos centro dienos chirurgijos paslaugų tendencija pozityvi, lyginant su 2024 metais, ataskaitinių metų paslaugų skaičius didėjo kone dvigubai.

2.4. PIRMINĖS AMBULATORINĖS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOS

Akmenės rajono savivaldybės tarybos 2023 m. spalio 20 d. sprendimu Nr. T-272 „Dėl viešosios įstaigos Akmenės rajono pirminės sveikatos priežiūros centro reorganizavimo, prijungiant jį prie viešosios įstaigos Naujosios Akmenės ligoninės“ nuo 2023 m. lapkričio 1 d. buvo reorganizuota viešoji įstaiga Akmenės rajono pirminės sveikatos priežiūros centras prijungiant jį prie viešosios įstaigos Naujosios Akmenės ligoninės.

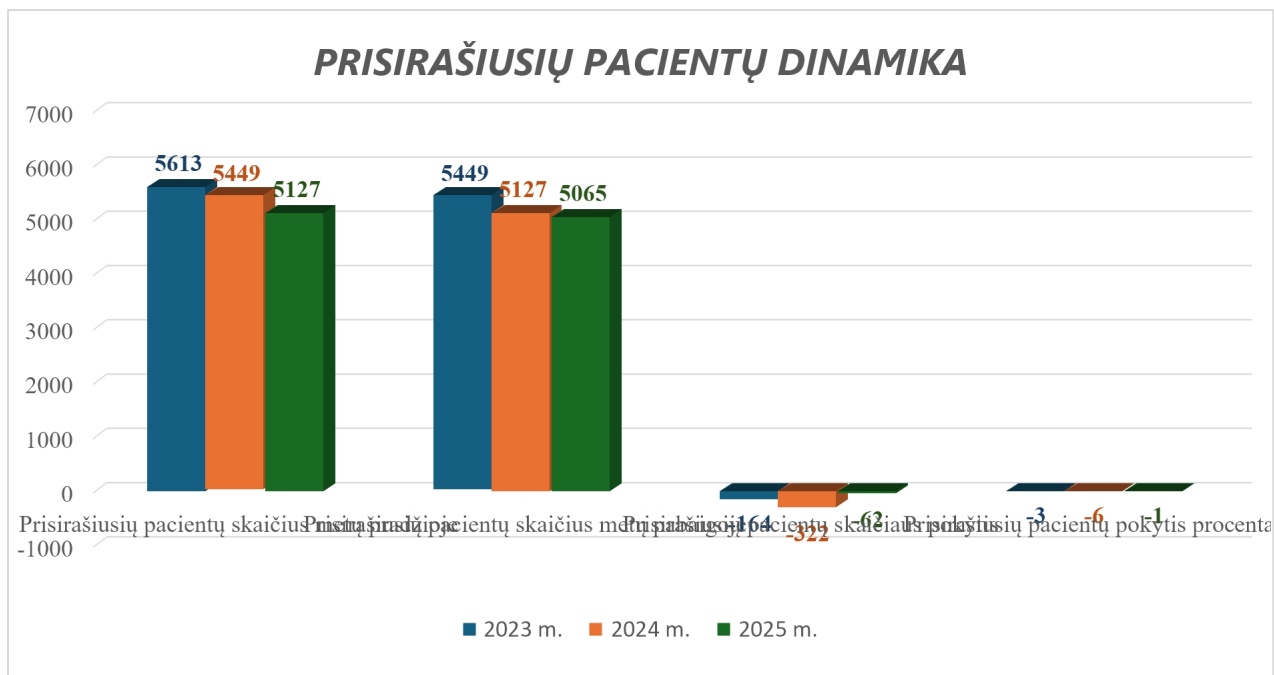
Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2005 m. gruodžio 5 d. įsakymu Nr. V-943 „Dėl pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo organizavimo ir šių paslaugų išlaidų apmokėjimo tvarkos aprašo tvirtinimo“.

Pagal VLK paskelbtus 2025 m. asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo stebėsenos rodiklių bendrą pacientų apsilankymų skaičių (vnt.) tenkanti 1000 tikslinėje amžiaus grupėje prirašytų asmenų šalies mastu dominuoja bendras vaikų apsilankymų pas šeimos medicinos paslaugas teikiančių gydytojų skaičius, tenkantis 1000 tikslinės amžiaus grupės prie ASPĮ prirašytų asmenų per mėnesį (8 pav.).



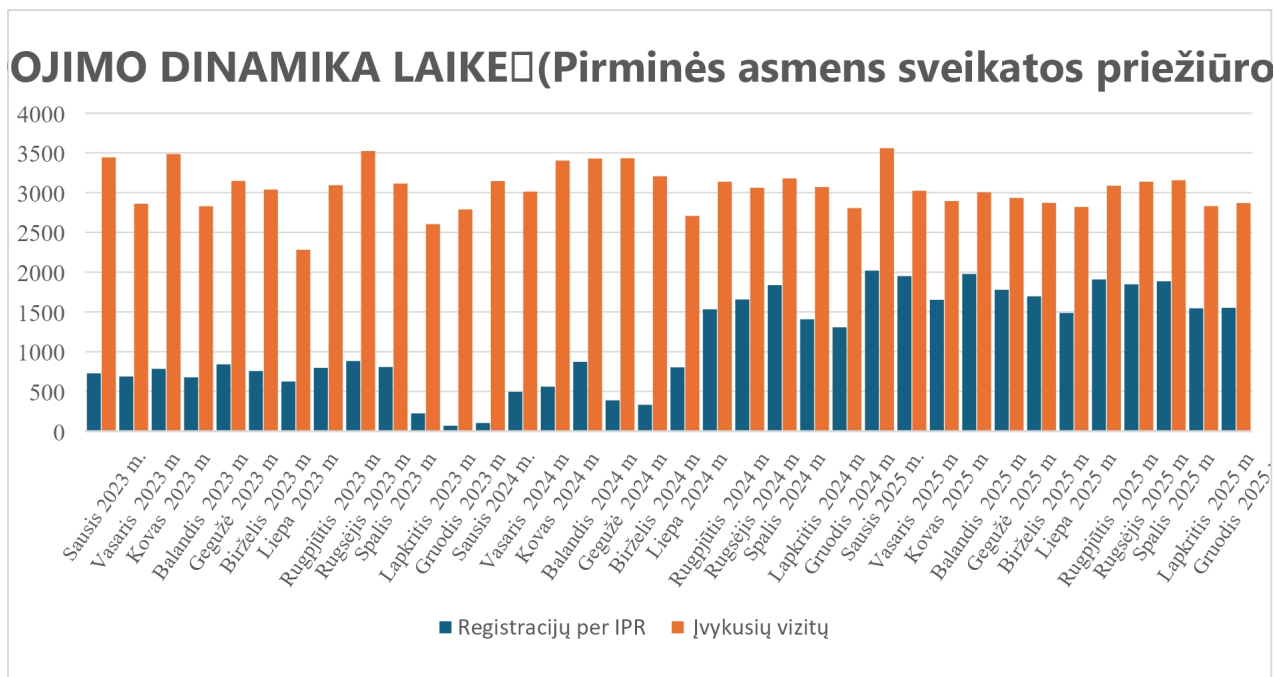
8 pav. Bendras pacientų apsilankymų skaičius (vnt.) tenkantis 1000 tikslinės amžiaus grupės prie pirminės ASPĮ prirašytų asmenų 2025 m. VLK duomenys.

N. Akmenės ligoninėje-sveikatos centre 2025 m. gruodžio 31 d. buvo prisirašę 5065 gyventojai, 2025 m. sausio 1 d. prisirašiusių pacientų skaičius – 5127. Per metus bendras pacientų prisirašiusių skaičius sumažėjo 62 asmenimis (9 pav.).



9 pav. Prisirašiusių pacientų dinamika 2023 m. – 2025 m.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2005 m. gruodžio 5 d. įsakymu Nr. V-943 „Dėl pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo organizavimo ir šių paslaugų išlaidų apmokėjimo tvarkos aprašo tvirtinimo“ II skyriaus 10 punktu pacientų registracija užtikrinama valdant pacientų skambučių srautą prisiskambinat į registratūrą arba suteikiant pacientui galimybes pasirinkti jam patogų registracijos būdą: atvykus į Sveikatos centro registratūrą arba per IPR IS (10 pav.).



10 pav. Pirminių sveikatos priežiūros paslaugų IPR naudojimo dinamika laike 2023-2025 metai. VLK duomenys

Sveikatos centro suteiktų pirminių ambulatorinių paslaugų skaičius pagal suteiktas paslaugas pateiktas 6 lentelėje.

6 lentelė. Pirminių ambulatorinių paslaugų skaičius pagal suteiktas paslaugas 2024 – 2025 metais

Eil. Nr.	Paslaugos pavadinimas	2024 m.	2025 m.	Pokytis
		Suteiktas paslaugų skaičius	Suteiktas paslaugų skaičius	proc.
1	Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos	8706	9027	4
1.1	Skatinamasis priedas	8706	9027	4
2	Slaugos paslaugos viso:	2055	2232	7
2.1	Slauga namuose	2055	2232	5
2.2.	Paliatyviosios pagalbos paslaugos (į namus)	63	1292	1951
3	Sveikatos prevencinės programos	2827	2936	4
3.1	gimdos kaklelio vėžio	566	362	-36
3.2	mamografija	600	974	62
3.3	Širdies ir kraujagyslių	739	518	-30
3.4	priešinės liaukos vėžio	217	152	-30
3.5	storosios žarnos vėžio	705	930	32
	IŠ VISO:	13588	14195	4

Lentelėje pateikti aukščiau minimi rodikliai vertinami pozityviai, stebima gera jų dinamika. Optimistiškai nuteikia Sveikatos prevencinių programų paslaugų didėjimas.

Į šeimos gydytojų ir kitų specialistų konsultacijų skaičių įeina profilaktiniai sveikatos tikrinimai, paslaugos pacientų namuose, mokamos paslaugos. Bendras pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikusių gydytojų konsultacijų skaičius pateiktas 7 lentelėje.

7 lentelė. Šeimos gydytojų ir kitų specialistų konsultacijų skaičius 2023 m. – 2025 m.

	2025 m.	2024 m.	2023m.
Bendras šeimos gydytojų ir kitų specialistų konsultacijų skaičius	41 921	35 323	43 597
Apsilankymai pas šeimos gydytojus	22 003	17 573	26 006
Apsilankymai pas vidaus ligų gydytojus	693	137	883
Apsilankymai pas vaikų ligų gydytojus	5 907	5 426	6 923
Apsilankymai pas gydytoją ginekologą	964	880	742
Apsilankymai pas gydytojus odontologus	5 847	3 991	4 687
Apsilankymai pas gydytojus psichiatrus	4 872	5 921	3 697
Apsilankymai pas medicinos psichologus	997	903	278
Apsilankymai pas gydytoją chirurgą	638	692	621

N. Akmenės ligoninės–sveikatos centro vykdomų ankstyvosios diagnostikos dėl onkologinių ligų ir širdies kraujagyslių ligų diagnostikos programų tikslinės grupės dalies, dalyvaujančios programose, didėjimo tendencija (8lentelė).

8 lentelė. Ankstyvos diagnostikos prevencinių programų tikslinės grupės įsitraukimo dinamika 2024 m. – 2025 m

Ankstyvos diagnostikos prevencinės programos	2025 m.		2024 m.		Įsitraukimo pokytis
	Tikslinės grupė	Įsitraukimas (dalyvavimas pirmą kartą)	Tikslinės grupė	Įsitraukimas (dalyvavimas pirmą kartą)	Proc.
Širdies ir kraujagyslių ligų	1350	352	1405	660	-44,51
Gimdos kaklelio vėžio	192	19	209	100	86,13
Krūties vėžio programa	592	347	455	274	7,97
Storosios žarnos vėžio	998	13	1067	19	-26,97
Priešinės liaukos vėžio	792	149	856	217	-25,8

Gyventojų, 1 metų laikotarpiu dalyvaujančių programoje, skaičiaus ir gyventojų, prisirašiusių prie pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaigos ir turinčių teisę dalyvauti programoje, skaičiaus santykis procentais didėjantis. Stebimas Sveikatos centro suteiktų pirminės gimdos kaklelio vėžio ir krūties vėžio ligų tikimybės įvertinimo ir prevencijos paslaugų skaičiaus 2025 m., tenkantis tikslinei grupei (tikslinės grupės įtraukimo į programą procentas) didėjimas, lyginant su 2024 m.

III SKYRIUS. SVEIKATOS CENTRO 2025 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS

Viešosios įstaigos Naujosios Akmenės ligoninės–sveikatos centro (toliau – Sveikatos centras arba Įstaiga arba VšĮ N. Akmenės ligoninė–sveikatos centras) veiklos užduotys nurodytos Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2025 m. gegužės 21 d. įsakymu Nr. V-482 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų siektinų reikšmių ir Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų įstaigų vadovų ir jų pavaduotojų mėnesinio darbo užmokesčio kintamosios dalies dydžio nustatymo tvarkos aprašo patvirtinimo“, (toliau – 2025 metų siektinos rodiklių reikšmės), nustatytose rajonų ir regionų lygmens Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešosioms įstaigoms. Informacija apie Įstaigos veiklą 2025 metais pateikiama aptariant finansinių ir veiklos rezultatų rodiklių reikšmes.

3.1. VEIKLOS FINANSINIŲ REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI

Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas).

SIEKTINA - Būti nenuostolingai

PASIEKTAS - Sveikatos centro grynasis perviršis yra 402 965,99 Eur

Rodiklio reikšmė apskaičiuota pagal formulę:

Pajamos 7 117 108,36 Eur – sąnaudos 6 714 143,17 Eur = 402 965,19 Eur

Veiklos užduotis įvykdyta.

Naujų papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas / projektų vykdymas. ASPĮ per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent penkias naujas sutartis, pagal kurias gauna papildomą finansavimą (dėl dalyvavimo projektuose ar kt.). Pagal sutartį gaunamas finansavimas privalo būti skirtas asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei ir prieinamumui, ASPĮ veiklos efektyvumui gerinti ir (arba) mokslinei veiklai vykdyti, o sutartis dėl šio finansavimo turi galioti 2025 m.

SIEKTINAS - ASPĮ per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent dvi sutartis dėl dalyvavimo projektuose, pagal kurias gauna papildomą finansavimą. Ne mažiau nei 2 sutartys per metus.

PASIEKTAS – Įstaigai pasirašiusi 5 naujos papildomo finansavimo sutartys.

VšĮ N. Akmenės ligoninė–sveikatos centras 2025 metais pasirašė tris naujas papildomų finansavimo šaltinių pritraukimo / projektų vykdymo sutartis:

1. 2025 m. sausio 2 d. partnerystės sutartis Nr. SS-2025-12 „Sveikatos specialistų rengimas ir pritraukimas Akmenės rajone“ Nr. 09-027-P-0027;
2. 2025 m. balandžio 29 d. partnerystės sutartis Nr. SS-2025-336 „Ilgalaikės priežiūros paslaugų užtikrinimas Akmenės rajone“ Nr. 26-528-P-0002;
3. 2025 m. gegužės 13 d. sutartis Nr. SS-2025-430 projektui „Priklausomybių, smurto, savižudybių, prekybos žmonėmis prevencijos ir pagalbos priemonių Akmenės rajone 2025 metų programos įgyvendinimo“.

VšĮ N. Akmenės ligoninė–sveikatos centras 2024 metais pasirašė dvi naujas papildomų finansavimo šaltinių pritraukimo / projektų vykdymo sutartis:

4. 2024 m. gruodžio 17 d. partnerystės sutartis Nr. SS-2024-699 „Sveikatos centrų veiklos modelio diegimas Akmenės rajone Nr. 09-023-P-0049;

5. 2024 m. rugpjūčio 13 d. partnerystės sutartis Nr. SS-2024-511 „Sveikatos centrų sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Akmenės rajone“ Nr. 09-022-P-0062.

Veiklos užduotis įvykdyta.

Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius. Konsoliduotas viešasis pirkimas – jungtinis dviejų ar daugiau perkančiųjų organizacijų atliekamas prekių, paslaugų ar darbų įsigijimas su pasirinktu (pasirinktais) tiekėju (tiekėjais) sudarant viešojo pirkimo–pardavimo sutartį (sutartis), neatsižvelgiant į tai, ar prekės, paslaugos ar darbai yra skirti viešajam tikslui.

SIEKTINAS - Ne mažiau kaip 2.

PASIEKTAS – 2 pirkimai.

Sveikatos centro ataskaitiniais metais vykdytų konsoliduotų pirkimų rodiklio reikšmė (9 lentelė):

9 lentelė. Rodiklio reikšmė apskaičiuotas.

Eil. Nr.	Pirkimo būdas	Pirkimo pavadinimas	Pastaba
1.	Konsoliduoti pirkimai		
1.1.	Iš jų, konsoliduoti pirkimai, kurie buvo vykdomi per CPO katalogą	- Biuro popieriaus pirkimas buvo vykdomas su VšĮ „Lazdijų rajono savivaldybės sveikatos centras“	Pirkimas atliktas per CPO katalogą, sutarties Nr. CPO346953, pagrindinės sutarties vertė 561 Eur be PVM (678,81 Eur su PVM).
1.2.	Iš jų, konsoliduoti pirkimai, kurie buvo vykdomi per CVP IS	- Odontologinė kėdė, komplektas ir antgaliai. Konsoliduotas pirkimas vykdytas su VšĮ Kruopių ambulatorija	Pirkimas atliktas per CVP IS. Odontologinė kėdė – 12 685 Eur be PVM (15 348,85 Eur su PVM). Odontologiniai antgaliai 10 vnt. – 700 Eur be PVM (847 Eur su PVM).

Veiklos užduotis įvykdyta.

3.2. PACIENTŲ PASITENKINIMO VERTINIMO RODIKLIAI

Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis. Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis ir stacionarinėmis paslaugomis anketų atsakymus. Skaičiavimui naudojami įsakymuose Nr. V-419 ir Nr. V-1073 nustatyti rodikliai ir formulės. Vertinimui taikomos papildomos sąlygos: turi būti gauta ne mažiau kaip 20 užpildytų anketų, o atsakymų dalis turi sudaryti ne mažiau kaip 20 proc. nuo išsiųstų anketų.

SIEKTINAS - Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis ne mažiau kaip 95,0 proc.

PASIEKTAS – Pacientų pasitenkinimo paslaugomis lygis - 96,33 proc.

Rodiklio reikšmė apskaičiuota pagal formulę:

$$\left\{ \frac{95.8 + 96.2}{2} + \frac{95.3 + 97.7}{2} + \frac{94.3 + 99.6}{2} + \frac{96.8 + 89.1}{2} + \frac{95.9 + 100}{2} + \frac{95.3 + 100}{2} \right\} \{6\} = 96,33$$

Taikoma formulė: $\frac{X_s + X_a}{2} = X$

Kur:

- X – tam tikrą paslaugos aspektą teigiamai („visiškai sutinku“ arba „sutinku“) įvertinusių pacientų dalis procentais;
- X_s – stacionarinės paslaugos aspektą teigiamai įvertinusių pacientų dalis;
- X_a – ambulatorinės paslaugos aspektą teigiamai įvertinusių pacientų dalis.

Kiekvienas rodiklis X₁, X₂, ..., X₆ yra dviejų – stacionaro ir ambulatorinių – vertinimų vidurkis.

Taikoma formulė: $I = \frac{X_1 + X_2 + X_3 \dots + X_6}{6}$

Kur:

- I – bendro paciento pasitenkinimo paslaugomis rodiklio reikšmė;
- $X_1 \dots X_6$ – teigiamai („visiškai sutinku“ arba „sutinku“) tam tikrą paslaugos aspektą įvertinusių pacientų dalis procentais.

Veiklos užduotis įvykdyta.

ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą. ASPI, kurių dalininko teises įgyvendina Sveikatos apsaugos ministerija, įtraukiamos į ministro tvirtinamus skaidrumo sąrašus vadovaujantis įsakymu Nr. V-65. Tuo tarpu ASPI, kurių savininkė yra savivaldybė, į šiuos sąrašus įtraukiamos savininko nustatyta tvarka.

SIEKTINAS - ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą

PASIEKTAS- Taip

Akmenės rajono savivaldybės tarybos 2023 m. gegužės 22 d. sprendimu Nr. T-134 „Dėl skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo Akmenės rajono savivaldybės viešosioms asmens sveikatos priežiūros įstaigoms“ VšĮ Naujosios Akmenės ligoninei ir VšĮ Akmenės rajono pirminės sveikatos priežiūros centrui (nuo 2023 IV - Sveikatos centras) suteiktas skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardai.

Veiklos užduotis įvykdyta.

3.3. DARBUOTOJŲ PASITENKINIMO VERTINIMO RODIKLIAI

ASPI darbuotojų kaitos rodiklis. Išėjusių darbuotojų skaičius – tai per kalendorinius metus iš darbo išėjusių darbuotojų skaičius. Įskaitomi atleidimai pagal Darbo kodekso 53 straipsnio 1–4 punktus, išskyrus gydytojų ir odontologų rezidentų atleidimą pasibaigus rezidentūrai. Vidutinis darbuotojų skaičius – tai per metus buvęs vidutinis darbuotojų skaičius (be rezidentų), apskaičiuojamas kaip metų pradžios ir pabaigos darbuotojų skaičių vidurkis.

SIEKTINAS - Ne daugiau nei 10 % per metus

PASIEKTAS- 10 % per metus

Rodiklio reikšmė apskaičiuota pagal formulę:

$$\frac{20 \text{ išėjusių darbuotojų skaičius}}{194,5 \text{ vidutinis darbuotojų skaičius}} \times 100 = 10\%$$

Darbuotojų išėjimo rodiklis skaičiuojamas vadovaujantis DK 53 straipsnio 1–4 punktų nuostatomis, todėl į jį neįtraukiami pagal DK 69 straipsnį pasibaigę darbo santykiai, nes tai iš anksto sutartyje numatytas, planuotas ir nuo šalių valios nepriklausantis pasibaigimas. Įstaigoje terminuotos sutartys sudaromos tik paslaugų tęstinumui užtikrinti, todėl jų pabaiga neatspindi realios darbuotojų kaitos.

Veiklos užduotis įvykdyta.

ASPI patirtos sąnaudų asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų (toliau – specialistai) profesinės kvalifikacijos tobulinimui. Rodikliui apskaičiuoti naudojami ASPI teritorinėms ligonių kasoms teikiami duomenys, kurie nurodyti VLK direktoriaus tvirtinamoje Duomenų apie asmens sveikatos priežiūros įstaigos darbuotojų skaičių ir jų vidutinį darbo užmokestį ataskaitos formoje. Įskaičiuojamos tik sąnaudų, tiesiogiai patirtos profesinės kvalifikacijos tobulinimui apmokėti.

SIEKTINAS - Ne mažiau kaip 0,5 proc. ASPI darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų.

PASIEKTAS – 0,26 proc.

Rodiklio reikšmė apskaičiuota pagal formulę:

$$\frac{13\,176,00 \text{ Eur}}{5\,129\,728,53 \text{ Eur}} \times 100 = 0,26 \text{ proc.}$$

Profesinės kvalifikacijos tobulinimui 2025 m. skirta lėšų suma įstaigoje padidėjo 40 proc., palyginti su 2024 metais:

$$\frac{2025 \text{ m. profesinės kvalifikacijos tobulinimui skirta } 13\,176,00 \text{ Eur}}{2024 \text{ m. profesinės kvalifikacijos tobulinimui skirta } 9\,407,70 \text{ Eur}} \times 100 - 100 = 40,06 \text{ proc.}$$

Lyginant su 2024 m., 2025 m. profesinės kvalifikacijos tobulinime darbuotojai dalyvavo 34 proc. daugiau:

$$\frac{306 \text{ dalyvavimai } 2025 \text{ m.}}{228 \text{ dalyvavimai } 2024 \text{ m.}} \times 100 - 100 = 34,21 \text{ proc.}$$

Veiklos užduotis neįvykdyta.

ASPI gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis. Rodikliui apskaičiuoti naudojami duomenys teikiami pagal Valstybinės ligonių kasos prie Sveikatos apsaugos ministerijos direktoriaus 2015 m. balandžio 28 d. įsakymą Nr. 1K-106 „Dėl Duomenų apie asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojų darbo užmokestį teikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

SIEKTINAS - ASPI slaugytojo vidutinis darbo užmokestis ne mažesnis kaip 0,5 ASPI gydytojo vidutinio darbo užmokesčio.

PASIEKTAS – 0,42.

Rodiklio reikšmė apskaičiuota pagal formulę:

$$\frac{2025 \text{ m. slaugytojo vieno etato vidutinis darbo užmokestis } 2001,98}{2025 \text{ m. gydytojo vieno etato vidutinis darbo užmokestis } 4\,755,01 \text{ Eur}} = 0,42$$

Veiklos užduotis neįvykdyta.

ASPI slaugytojų ir gydytojų etatų santykis.

SIEKTINAS - ASPI vienam gydytojo etatui tenka 2,0 slaugytojo etato.

PASIEKTAS – 2,0 slaugytojo etato.

Rodiklio reikšmė apskaičiuota pagal formulę:

$$\frac{\text{ASPI } 2025 \text{ m. slaugytojų etatų skaičius } 65,78}{\text{ASPI } 2025 \text{ m. etatų gydytojų etatų skaičius } 32,18} = 2,04$$

Veiklos užduotis įvykdyta.

ASPI šeimos gydytojo ir komandos etatų santykis. Iki 2030 m. pabaigos šeimos gydytojo komandoje dirbančių narių etatų skaičius patvirtintas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2005 m. gruodžio 5 d. įsakymu Nr. V-943 „Dėl Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo organizavimo ir šių paslaugų išlaidų apmokėjimo tvarkos aprašo tvirtinimo“.

SIEKTINAS - ASPI vienam šeimos gydytojo etatui tenka 2,6 komandos etato.

PASIEKTAS – 3,14 komandos etato.

Rodiklio reikšmė apskaičiuota pagal formulę:

$$\frac{\text{ASPI } 2025 \text{ m. šeimos gydytojų komandos etatų skaičius } 15,55}{\text{ASPI } 2025 \text{ m. šeimos gydytojų etatų skaičius } 4,945} = 3,14$$

Veiklos užduotis įvykdyta. (Rodiklis 2025 m. tik stebimas, įvykdymas nėra vertinamas)

Bendras išvengiamų hospitalizacijų skaičius, tenkantis 1000 prie pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaigos (toliau – PASPI) prisirašiusių gyventojų. Rodiklio skaičiavimas reglamentuojamas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2021 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-2893 „Dėl išvengiamų hospitalizacijų rodiklių sąrašo ir išvengiamų hospitalizacijų rodiklių skaičiavimo metodikos patvirtinimo“.

SIEKTINAS - Išvengiamų hospitalizacijų skaičius neviršija 7,5 atvejų, tenkančių 1000 prie PASPI prisirašiusių gyventojų.

PASIEKTAS – 24,5 atvejų, tenkančių 1000 prie PASPI prisirašiusių gyventojų.

Rodiklio reikšmė apskaičiuota pagal formulę:

$$\frac{\text{Išvengiamų hospitalizacijų skaičius 136 vnt.}}{\text{Prisirašiusių gyventojų skaičius 5542 vnt.}} \times 1000 = 24,5$$

Išvengiamų hospitalizacijų skaičius 1000 prisirašiusių prie PASPI gyventojų Lietuvoje 2024 m. siekia 17,5, o 2025 m. – 16,8.

Veiklos užduotis neįvykdyta.

Vyresnių nei 65 metų asmenų skiepijimas gripo vakcina. Apskaičiuojama, kokią prirašytų prie PAASP įstaigos asmenų, vyresnių nei 65 metų, dalį sudaro asmenys, kurie per ataskaitinį laikotarpį buvo paskiepyti gripo vakcina (neatsižvelgiama į tai, ar šiems asmenims buvo suteikta Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto lėšomis apmokama paslauga, ar mokama paslauga). Rodiklio siektina reikšmė – ne mažiau nei 40 proc. Rodiklis patvirtintas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2005 m. gruodžio 5 d. įsakymu Nr. V-943 „Dėl Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo organizavimo ir šių paslaugų išlaidų apmokėjimo tvarkos aprašo tvirtinimo“.

SIEKTINAS - Prirašytų prie PAASP įstaigos asmenų, vyresnių nei 65 metų, dalis, kurią sudaro asmenys, per ataskaitinį laikotarpį paskiepyti gripo vakcina, ne mažesnė nei 40 proc.

PASIEKTAS – 13,4 proc.

Rodiklio reikšmė apskaičiuota pagal formulę:

$$\frac{220 \text{ paskiepyti pacientai}}{1638 \text{ prie įstaigos prisirašę pacientai virš 65 metų}} \times 100 = 13,4$$

Lietuvos vidurkis vyresnių nei 65 metų asmenų paskiepytų gripo vakcina dalis 2024 m. siekia 18 proc.

Veiklos užduotis neįvykdyta. Rodiklis 2025 m. tik stebimas, įvykdymas nėra vertinamas.

Asmenų, gavusių pirmines ambulatorines psichikos sveikatos priežiūros paslaugas per 30 dienų nuo išrašymo iš psichiatrijos stacionaro arba dienos stacionaro, dalis.

SIEKTINAS - 55 proc.

PASIEKTAS – 62 proc.

Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę:

$$\frac{\text{Asmenų, gavusių tęstinę psichikos sveikatos priežiūros paslaugas Psichikos sveikatos centre per 30 dienų nuo išrašymo iš psichiatrijos stacionaro arba dienos stacionaro, skaičius 47}}{\text{Prie tos PAASPI įstaigos prisirašiusių asmenų, išrašytų iš psichiatrijos stacionaro arba dienos stacionaro, skaičius 28}} \times 100 = 62,07$$

Veiklos užduotis įvykdyta

Pirminės ambulatorinės psichikos sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių specialistų komandos narių (ne gydytojų) suteiktų paslaugų skaičius, tenkantis 1000 prie Psichikos sveikatos priežiūros centro prirašytų gyventojų, per metus.

SIEKTINAS - 155 vnt. 1000-iui prisirašiusiųjų.

PASIEKTAS – 249 vnt. 1000-iui prisirašiusiųjų.

Rodiklio reikšmė apskaičiuota pagal formulę:

$$\frac{\text{Pirminės ambulatorinės psichikos sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių specialistų komandos narių (ne gydytojų) suteiktų paslaugų skaičius 2830}}{\text{Psichikos sveikatos priežiūros centre prirašytų gyventojų skaičius 11377}} \times 1000 = 248,75$$

Veiklos užduotis įvykdyta

Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų planų įgyvendinimas. ASPI parengė, patvirtino ir savo interneto svetainėje paviėšino Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo 2024–2027 m. planą, į kurį įtraukta ne mažiau kaip 50 proc. įsakymu Nr. V-257 nustatytų pirminių, antrinių ir tretinių prevencijos priemonių.

SIEKTINAS - Ne mažiau kaip 50 proc.

PASIEKTAS – Taip įvykdyta ne mažiau kaip 50 proc. Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų plano priemonių veiksmų įgyvendinimas siekia 93 proc.

VšĮ Naujosios Akmenės ligoninėje–sveikatos centre ypatingas dėmesys skiriamas žmogaus orumo puoselėjimui, todėl darbo kultūra grindžiama pagarbiu, mandagiu ir etišku bendravimu. Įstaiga užtikrina saugią aplinką, kurioje siekiama, kad darbuotojai ir pacientai nepatirtų žeminančio, agresyvaus ar priešiško elgesio.

Smurto ir priekabiavimo prevencijos politika ir jos įgyvendinimas:

1. Smurto ir priekabiavimo prevencijos politika įstaigoje:

a) Įstaigos direktoriaus 2025 m. vasario 27 d. įsakymu Nr. V-25 patvirtinta „Smurto ir priekabiavimo prevencijos politika“;

b) Įstaigos direktoriaus 2024 m. rugpjūčio 5 d. įsakymu Nr. V-148 patvirtina VšĮ N. Akmenės ligoninės-sveikatos centro smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų planas 2024-2027 m.;

c) Informacija paskelbta Sveikatos centro interneto svetainėje.

2. Įgyvendinta ne mažiau kaip 50 proc. smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos rengimo ir įgyvendinimo rekomendacijų:

a) Fizinės aplinkos gerinimui kai kurios darbo vietos atnaujintos aprūpinant naujais ergonominiais baldais, buitiniu inventoriu, įrengtos naujos persirengimo patalpos, darbo kabinetuose sumontuoti oro kondicionieriai.

b) Įgyvendinant antrinės prevencijos priemones, skirtas darbuotojų psichologiniam atsparumui stiprinti, 2025 m. balandžio 3 d. darbuotojai dalyvavo 3 val. profesiniuose mokymuose „Smurto ir priekabiavimo apraiškos“, kuriuose nagrinėtos priekabiavimo ir smurto darbo aplinkoje problemos, darbuotojų teisės ir pareigos, pozityvaus mikroklimato kūrimas, tarpasmeninio bendravimo ypatumai ir psichinės sveikatos stiprinimas.

c) Darbuotojų elgesio kultūros ugdymui, didinant netoleranciją smurtui ar priekabiavimui, 2025 m. gruodžio 11 d. įstaigos darbuotojams buvo organizuojami 3 val. mokymai tema „Priekabiavimo ir smurto darbo aplinkoje probleminiai aspektai, darbuotojų teisės ir pareigos, psichinės sveikatos stiprinimas bei lygių galimybių užtikrinimas / diskriminacijos eliminavimas“.

d) Psichosocialinės darbo aplinkos gerinimui buvo peržiūrėti darbuotojų darbo grafikai ir atsižvelgiant į darbuotojų pageidavimus buvo suteiktos papildomos poilsio pertraukėlės.

3. Įgyvendinta daugiau kaip 90 proc. Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų plano, patvirtinto direktoriaus 2024 m. rugpjūčio 5 d. įsakymu Nr. V-148 „VšĮ N. Akmenės ligoninės-sveikatos centro smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų planas 2024-2027 m.“ prevencinių veiksmų:

a) Priemonės pavadinimas – psichosocialinės darbo aplinkos gerinimas įstaigoje (prevenciniai veiksmais: 1). sudarytos optimalios darbo sąlygos įstaigos darbuotojams; 2) peržiūrimi darbuotojų pareiginiai nuostatai; 3) gerinama fizinė darbo aplinka; 4) esant poreikiui operatyviai nagrinėjami smurto ar priekabiavimo atvejai įtraukiant į sprendimų priėmimą ir darbuotojus). Priemonės veiksmai įvykdyti 100 proc.

b) Priemonės pavadinimas – įstaigos darbuotojų elgesio kultūros ugdymas, didinant netoleranciją smurtui ar priekabiavimui (prevenciniai veiksmai: 1) įstaigos darbuotojai, priimant į darbą, pasikeitus teisės aktams ar įvykus incidentui, yra supažindinami su įstaigos smurto ar priekabiavimo prevencijos politika; 2) mokymų, skirtų darbuotojų psichologiniam atsparumui didinti organizuota daugiau nei vieną kartą; 3) įvykus incidentui suteikiama pagalba smurtą ir priekabiavimą patyrusiems darbuotojams ir lygiagrečiai nustatoma atsakomybė incidentą sukėlusiams asmenims; 4) įstaigos darbuotojų informavimas apie įstaigoje patirtus smurto ir priekabiavimo įvykius, diskusiją apie tai

inicijuojant susirinkimo metu (įvykis tęstinis, procesas tesėsi ir 2026 m.). Priemonės veiksmai įvykdyti 80 proc.

c) Priemonės pavadinimas – smurto ir priekabiavimo stebėsenos vykdymas (prevenciniai veiksmai: 1) psichosocialinių veiksnių rizikos vertinimas darbo vietose (atliktas 2024 m. ir galioja iki teisės aktų pasikeitimų); 2) įstaigoje kartą metuose vykdomas smurto ir priekabiavimo atvejų nagrinėjimas bei analizė; 3) susirinkimo metu darbuotojai supažindinami su psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimu; 4) įvykus incidentui vykdoma nepageidaujamų įvykių registracija HI IS. Priemonės veiksmai įvykdyti 100 proc.

Įgyvendinta Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų plano, priemonės veiksmų apie 93 proc.

Veiklos užduotis įvykdyta.

Nepageidaujamų įvykių ASPĮ registravimas. Rodiklis laikomas pasiektu, jei ASPĮ Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gegužės 6 d. įsakyme Nr. V-401 „Dėl Nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo aprašo patvirtinimo“ nustatyta tvarka registruoja nepageidaujamus įvykius bei ASPĮ vadovas yra patvirtinęs nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo tvarką reglamentuojantį dokumentą.

SIEKTINAS - ASPĮ registruoja nepageidaujamus įvykius ir yra nustatę nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo tvarką.

PASIEKTAS – Taip.

Sveikatos centro nepageidaujami įvykiai registruojami vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gegužės 6 d. įsakyme Nr. V-401 „Dėl nepageidaujamų įvykių stebėsenos aprašo patvirtinimo“ nustatyta tvarka ir VšĮ N. Akmenės ligoninės-sveikatos centro nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo aprašu, patvirtintu VšĮ N. Akmenės ligoninės-sveikatos centro direktoriaus 2024 m. rugpjūčio 27 d. įsakymu Nr. V-157. Įstaigoje 2025 metais nepageidaujamų įvykių nebuvo užregistruota.

Veiklos užduotis įvykdyta.

Duomenų teikimas IPR IS.

SIEKTINAS - 80 proc. ASPĮ registracijų specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms ir pirminio lygio ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama per IPR IS.

PASIEKTAS –80 proc.

Rodiklio reikšmės apskaičiuojamos pagal formulę:

2025 m. ASPĮ per IPR IS atliktų registracijų ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti skaičius
2025 m. PSDF biudžeto lėšomis apmokėtų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius

Sveikatos centro išankstinės pacientų registracijos informacinėje sistemoje (toliau – IPR IS) rodiklio reikšmė (10 lentelė):

10 lentelė. Rodiklio reikšmė apskaičiuotas.

Veiklos užduotis 2025 metams:	2025 metų rodikliai		Pastaba
	Siektinas	Pasiektas	
ASPĮ specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms ir pirminio lygio ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama per IPR IS.	80 proc.	80 proc.	Duomenys- www.osp.stat.gov.lt/pacientu-eiles $\frac{51887}{64686} \times 100 = 80,21 \text{ proc}$ VLK Rodiklių švieslentė 2025 m. duomenys – 117,7 proc.

Veiklos užduotis įvykdyta.

Asmens sveikatos priežiūros įstaiga IPR IS iki einamojo mėnesio 25 dienos skelbia ne mažiau kaip keturių mėnesių paslaugų teikimo vizitų laikus. Suskaičiuojama, kiek ateinančių 4 mėnesių vizitų laikų IPR IS buvo paskelbta tam tikrą mėnesį, lyginant su praėjusiais 4 mėnesiais IPR IS paskelbtų vizitų laikų skaičiumi (procentais). Šia tvarka apskaičiuotas kiekvieno mėnesio dydis (procentais) pažymimas P1 (birželio mėn.), P2 (liepos mėn.), P3 (rugpjūčio mėn.), P4 (rugsėjo mėn.), P5 (spalio mėn.), P6 (lapkričio mėn.), P7 (gruodžio mėn.).

Sveikatos centro iki tam tikro mėnesio 25 dienos, lyginant su praėjusiais 4 mėnesiais IPR IS paskelbtų vizitų laikų išankstinės pacientų registracijos informacinėje sistemoje (toliau – IPR IS) rodiklio reikšmė (11 lentelė):

11 lentelė. *Rodiklio reikšmė detalizavimas.*

Veiklos užduotis 2025 metams:	2025 metų rodikliai		Pastaba
	Siektinas	Pasiektas	
Asmens sveikatos priežiūros įstaiga IPR IS iki einamojo mėnesio 25 dienos skelbia ne mažiau kaip keturių mėnesių paslaugų teikimo vizitų laikus	80 proc.	79 proc.	Duomenų teikėjas LR SAM, 2025 12 16 – pasiektas rodiklis 83 proc. Duomenų teikėjas VLK Rodiklių švieslentė 2025 m. duomenys – 79 proc.

Veiklos užduotis neįvykdyta.

IV SKYRIUS. PAJAMOS IR SĄNAUDOS

4.1. PAJAMOS

Sveikatos centro gautos 2025 m. pajamos iš privalomojo sveikatos draudimo fondo sudarė 93,70 % nuo visų gautų pajamų. Dalis pajamų gauta už medicininės ir nemedicininės paslaugas, apmokamas atskirų fizinių bei juridinių asmenų. Šios pajamos sudarė 3,15 % nuo visų gautų pajamų. Tikslinės lėšos, skirtos specialioms programoms, įvardintos kaip finansavimo pajamos, sudarė 3,15 % nuo visų gautų pajamų (12 lentelė).

12 lentelė. Sveikatos centro gautos lėšos ir jų šaltiniai 2024-2025 metais.

Eil. Nr.	Pajamos	Suma, Eur		Pokytis (+/-)	
		2025 m.	2024 m.	Suma, Eur	%
1.	Pagrindinės veiklos pajamos	7112393	6426987	685336	11
1.1.1.	Privalomojo sveikatos draudimo fondas (PSDF)	6668846	6075820	593026	10
1.1.1.1.	už mokamas PSDF medicininės paslaugas	6496428	5951957	544471	9
1.1.1.2.	už mokamas PSDF protezavimo paslaugas	172418	123863	48555	39
1.2.2.	Mokamos paslaugos	219536	169815	49721	29
1.2.2.1.	už mokamas medicininės paslaugas	153172	132118	21054	16
1.2.2.2.	už mokamas protezavimo paslaugas	66364	37697	28667	76
1.3	Finansavimo pajamos	223941	181352	42589	23
1.3.1.	iš valstybės biudžeto	91757	77038	14719	19
1.3.1.1.	ilgalaikio turto nusidėvėjimo suma, perkelta į pajamas	85022	76056	8966	12
1.3.1.2.	pagalbinės ir dezinfekcinės medžiagos	29	971	-942	-97
1.3.1.3.	kitos išlaidos	6706	11	6695	60864*
1.3.2.	iš ES lėšų	97903	32521	65382	201
1.3.2.1.	ilgalaikio turto nusidėvėjimo suma, perkelta į pajamas	76197	31922	44275	139
1.3.2.2.	pagalbinės ir dezinfekcinės medžiagos	207	505	-298	-59
1.3.2.3.	kitos išlaidos	21499	94	21405	22771*
1.3.3.	iš savivaldybės biudžeto	5658	30471	-24813	-81
1.3.3.1.	ilgalaikio turto nusidėvėjimo suma, perkelta į pajamas	3817	29294	-25477	-87
1.3.3.2.	pagalbinės ir dezinfekcinės medžiagos	320	1096	-776	-71
1.3.3.3.	kitos išlaidos	1521	81	1440	1778*
1.3.4.	iš kitų finansavimo šaltinių	28623	41322	-12699	-31
1.3.4.1.	ilgalaikio turto nusidėvėjimo suma, perkelta į pajamas	1205	285	920	323
1.3.4.2.	sunaudota labdara, atsargos	27418	41037	-13619	-33
1.4.	Kitos veiklos pajamos	4785	4794	-9	0
1.4.1.	patalpų eksploatacijos, lauko teritorijos priežiūros	4786	4794	-9	0
1.5.	Finansinės veiklos pajamos	0	576	-576	-100
	Iš viso pajamų:	7117108	6432357	684751	11

*- Finansavimo pajamos iš Valstybės biudžeto ir Europos Sąjungos lėšų padidėjo dėl 2025 m. įgyvendinamų projektų: „Sveikatos centrų veiklos modelio diegimas Akmenės rajone“ Nr. 09-023-P-0049 ir „Sveikatos specialistų rengimas ir pritraukimas Akmenės rajone“ Nr. 09-027-P-0027. Šių projektų

lėšomis buvo finansuojamas atvejo vadybininko bei Akmenės rajono savivaldybės veiklos koordinatoriaus darbo užmokestis, taip pat apmokėtos dviejų studentų studijų išlaidos.

Savivaldybės biudžeto kitų išlaidų padidėjimą lėmė ir projekto „Priklausomybių, smurto, savižudybių, prekybos žmonėmis prevencijos ir pagalbos priemonių Akmenės rajone 2025 metų programos įgyvendinimas“ vykdymas, kurio metu buvo apmokėtos gydytojo konsultacijų paslaugos.

2025 m. lyginant su 2024 m. Sveikatos centro pajamos padidėjo 11 procentų. PSDF pajamos didėjo dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų balo vertės pasikeitimo ir padidėjo atliktų paslaugų skaičius. Finansavimo pajamų didėjimą lėmė per 2025 m. įsigyto ilgalaikio turto nusidėvėjimas.

2025 m. Sveikatos centras teikė antrinio lygio stacionarines, specializuotas ambulatorines (stebėjimo, dienos terapijos, dienos chirurgijos, skubios pagalbos, gydytojų specialistų konsultantų) paslaugas, ambulatorinės reabilitacijos, slaugos ir palaikomojo gydymo, paliatyviosios pagalbos, dantų protezavimo, prevencinės programos paslaugas, taip pat Sveikatos centre teikiamos ir pirminio lygio šeimos medicinos, psichinės sveikatos priežiūros, ambulatorinės slaugos į namus ir paliatyviosios pagalbos paslaugos Akmenės rajono ir kitiems Lietuvos Respublikos gyventojams, pavieniais atvejais – užsieniečiams (13 lentelė).

13 lentelė. Uždirbtų pinigų skaičius pagal suteiktas paslaugas.

<i>Paslaugų pavadinimas</i>	Faktiškai uždirbta suma, Eur		
	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Vaikų ir vidaus ligų lovos (paslaugos)	1 041 452	1 079 200	1 157 463
Palaikomojo gydymo lovos (paslaugos)	943 261	1 067 589	984 977
Paliatyviosios pagalbos lovos (paslaugos)	28 571	104 142	141 674
Dienos chirurgijos	53 429	56 234	101 155
Skubi pagalba priėmimo sk.	44 224	306 855	327 426
Stebėjimo paslaugos	283 711	303 481	362 388
Gydytojų specialistų konsultacijos	479 616	478 969	728 587
Gydytojų specialistų konsultacijos kai atliekami diagnostiniai veiksmai	251 726	455 280	342 103
Ambulatorinė reabilitacija	48 898	78 622	83 184
Pirmo etapo ambulatorinė medicininė reabilitacija	235 732	291 771	291 764
Sergančių cukriniu diabetu slaugos paslaugos	3 870	2 685	3 027
Ambulatorinė chirurgija	28 390	38 600	42 481
Dienos terapijos paslaugos	274 426	246 723	328 550
Odontologijos skyrius (protezavimo paslaugos)	116 533	123 863	172 418
Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos paslaugos	99 453	139 073	148 887
Prevencinės programos	59 982	131 804	164 335
Pirminės ambulatorinės ASPP**	146 530	978 158	1 036 208
Ambulatorinė slauga namuose**	20 511	191 328	230 115
Ambulatorinė paliatyvioji pagalba*	-	1 443	28 050
IŠ VISO UŽDIRBTA:	3 987 082	6 075 820	6 674 792
GAUTA:	4 111 987	5 902 150	6 668 846

* Paslaugos pradėtos teikti 2024 metais.

** Paslauga iki 2023 10 31 buvo teikta VšĮ Akmenės rajono pirminės priežiūros centre. Nuo 2023 11 01 teikiama VšĮ N. Akmenės ligoninės–sveikatos centre.

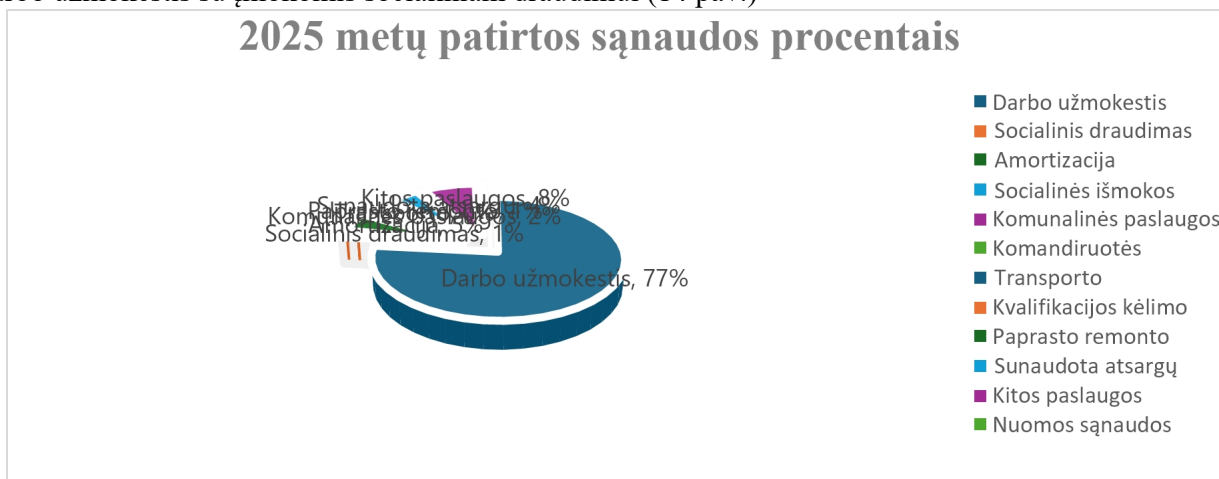
4.2. SAŃAUDOS

Sveikatos centro sąnaudos 2025 m., lyginant su 2024 m. padidėjo 13 %. Finansinėse ataskaitose priskaityti atidėjiniai, dirbantiems pensininkams išėtinėms išmokėti (14 lentelė).

14 lentelė. Veiklos sąnaudų pasikeitimas 2024-2025 metais.

Eil. Nr.	Sąnaudos	Suma, Eur		Pokytis (+/-)	
		2025 m., Eur	2024 m., Eur	Suma, Eur	%
1	Pagrindinės veiklos sąnaudos	6698346	5920777	777569	13
1.1.	Darbo užmokestis	5129729	4446606	683123	15
1.2.	Socialinis draudimas	93114	80210	12904	16
1.3.	Amortizacija	331711	311749	19962	6
1.4.	Nuomos sąnaudos	31961	22860	9101	40
1.5.	Komunalinės paslaugos	145583	125950	19633	16
1.5.1	<i>patalpų šildymas</i>	<i>67136</i>	<i>56512</i>	<i>10624</i>	<i>19</i>
1.5.2	<i>elektros energija</i>	<i>43411</i>	<i>34559</i>	<i>8852</i>	<i>26</i>
1.5.3	<i>vandentiekis ir kanalizacija</i>	<i>12548</i>	<i>11478</i>	<i>1070</i>	<i>9</i>
1.5.4	<i>ryšiai</i>	<i>7242</i>	<i>6772</i>	<i>470</i>	<i>7</i>
1.5.5	<i>kitos komunalinės paslaugos</i>	<i>15246</i>	<i>16629</i>	<i>-1383</i>	<i>-8</i>
1.6.	Komandiruotės	2304	1037	1267	122
1.7.	Transporto	33268	34245	-977	-3
1.8.	Kvalifikacijos kėlimo	13176	9408	3768	40
1.9.	Paprasto remonto	96882	130764	-33882	-26
1.10.	Sunaudota atsargų	290968	255436	35532	14
1.10.1	<i>medikamentų</i>	<i>86961</i>	<i>93900</i>	<i>-6939</i>	<i>-7</i>
1.10.2	<i>pagalbinės medicininės medžiagos</i>	<i>72481</i>	<i>60630</i>	<i>11851</i>	<i>20</i>
1.10.3	<i>dezinfekcinės, rentgeno, kraujo ir kt.</i>	<i>131526</i>	<i>100906</i>	<i>30620</i>	<i>30</i>
1.11.	Kitos paslaugos	528050	500047	28003	6
1.11.1	<i>maitinimo</i>	<i>137534</i>	<i>141990</i>	<i>-4456</i>	<i>-3</i>
1.11.2	<i>laboratorijos, med. paslaugų</i>	<i>116050</i>	<i>121426</i>	<i>-5376</i>	<i>-4</i>
1.11.3	<i>patalpų valymo</i>	<i>84424</i>	<i>75088</i>	<i>9336</i>	<i>12</i>
1.11.4	<i>medicinos aparatūros priežiūros</i>	<i>27525</i>	<i>32781</i>	<i>-5256</i>	<i>-16</i>
1.11.5	<i>skalbimo</i>	<i>25139</i>	<i>25861</i>	<i>-722</i>	<i>-3</i>
1.11.6	<i>elektrikų ir teisinės paslaugos</i>	<i>55945</i>	<i>22158</i>	<i>33787</i>	<i>152</i>
1.11.7	<i>kompiuterių priežiūra, spauda ir kt.</i>	<i>81433</i>	<i>80743</i>	<i>690</i>	<i>1</i>
1.12.	Socialinės išmokos	1600	2465	-865	-35
2.	Kitos veiklos sąnaudos	15797	11631	4166	36
3.	Finansinės veiklos	0	0	0	0
	Iš viso sąnaudų:	6714143	5932408	781735	13

Pagrindinę Sveikatos centro išlaidų dalį, t. y. 77,79 % nuo visų sąnaudų, sudaro darbuotojų darbo užmokestis su įmokomis socialiniam draudimui (14 pav.)



14 pav. Patirtų sąnaudų procentinė išraiška 2025 m.

Sveikatos centras 2025 finansinius metus baigė turėdamas 403035,29 Eur veiklos teigiamą finansinį rezultatą.

V SKYRIUS. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS TURTAŲ IR ĮSIPAREIGOJIMUS FINANSINIAIS METAIS

5.1. TURTAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI

Sveikatos centro veikloje naudojamas ilgalaikis turtas: materialusis turtas, kurį sudaro pastatai, transporto priemonės, mašinos, įrenginiai (medicininė aparatūra), pastatai ir nematerialusis turtas, kurį sudaro programinė įranga ir jos licencijos bei kitas nematerialusis turtas. Ilgalaikio nematerialiojo turto grupėje taip pat apskaitomi ir išankstiniai apmokėjimai už nematerialųjį turta. Įstaigos veikloje apskaitomas trumpalaikio turto: išankstiniai mokėjimai, per vienus metus gautinos sumos, trumpalaikės investicijos, pinigai ir pinigų ekvivalentai (15 lentelė).

15 lentelė. Turtas ir įsipareigojimai 2024-2025 metais.

Eil.	Rodikliai	2025 metai (Eur)	2024 metai (Eur)
1.	Ilgalaikis turtas	3887859	3878373
2.	Trumpalaikis turtas	2181164	1621035
2.1.	Atsargos ir nebaigtos vykdyti sutartys	48715	51217
2.2.	Išankstiniai apmokėjimai	3967	305
2.3.	Per vienerius metus gautinos sumos	648741	615190
2.3.1.	<i>iš VLK</i>	<i>644174</i>	<i>606711</i>
2.3.2.	<i>iš kitų</i>	<i>3608</i>	<i>8230</i>
2.3.3.	<i>Iš valstybės biudžeto</i>	<i>913</i>	<i>249</i>
2.3.4.	<i>Iš VSDF</i>	<i>46</i>	<i>0</i>
2.4.	Gryni pinigai sąskaitoje ir kasoje	1479741	954323
3.	Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai	656796	431271
3.1.	Tiekėjams mokėtinos sumos	62204	52738
3.2.	Su darbo santykiais susiję mokėjimai	147	3817
3.3.	Sukauptos atostoginių sumos	427241	374716
3.4.	Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	200	0
3.5.	Sukauptos išeitinės pensijinio amžiaus išmokos	167004	162821

2025 m. lyginant su 2024 m., įsipareigojimai 2025 m. gruodžio 31 d. padidėjo 52,29 %. Padidėjimą lėmė išaugę atostoginių kaupiniai ir pensijinio amžiaus sulaukusių darbuotojų išmokos.

5.2. ILGALAIKIS MATERIALUSIS IR NEMATERIALUSIS TURTAS

Ilgalaikiam materialiajam turtui priskiriamas turtas, kurio įsigijimo savikaina didesnė nei 750 eurų ir tarnavimo laikas ilgesnis nei vieneri metai. Ilgalaikis turtas apskaitoje registruojamas įsigijimo savikaina. Ilgalaikio materialiojo turto 2025 metų pradžioje buvo už 3 878 373 eurų. Per 2025 metus įsigyta ilgalaikio turto už 380819 eurų. Amortizacijos priskaičiuota 331711 eurų (16 lentelė).

16 lentelė. Ilgalaikio turto pasikeitimai 2025 metais.

Eil. Nr.	Pavadinimas	Metų pradžiai	Įsigyta	Nusidėvėjimas	Perduoto /pergrupuota/kiti pokyčiai	Metų pabaigai
1.	ILGALAIKIS TURTAS	3878373	380819	331711	-39622	3887859
2.	Nematerialusis	63396	10890	28126		46160
2.1.	Programinė įranga įsigyta iš ligoninės lėšų	63396	10890	28126		46160
3.	Materialusis turtas	3814977	369929	303585	-39622	3841699
3.1.	Negyvenamieji pastatai	2951253		72909	-33043	2845301
3.2.	Kiti statiniai	1200				1200
3.3.	Mašinos ir įrenginiai	749168	286196	182666	-3063	849635
3.4.	Transporto priemonės	9805		8394		1411
3.5.	Baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis materialusis turtas	97419	28133	39616	-3516	82420
3.6.	Nebaigta statyba ir išankstiniai mokėjimai	6132	55600			61732

Įstaigos ilgalaikio turto 2025 metų pabaigoje buvo už 3 887 859 eurų. Sveikatos centre taikomas tiesiogiai proporcingas nusidėvėjimo skaičiavimo metodas. Per metus nupirktą medicinines aparatūras už 238 664 eurus (frezas nagams „Veloria“ – 2190,00 eurų, tirpalų šildytuvas – 3999,05 eurų, skaitmeninis rentgeno aparato detektorius su vaizdų gavimo ir pirminio apdorojimo darbo stotimi - 18016,90 eurų, frezas nagams su filtru „EXO PODO LINE“ 2 vnt – 2097,99 eurų, video kolonoskopas „Fujifilm“ – 28435,00 eurų, gastroskopas „Fujifilm“ -24563,00 eurų, echoskopas „Mindray Resona“ -68900,00 eurų, antipraguliniai čižūniai 4 vnt – 5088,01 eurų, elektrokardiografas „ECG-Expert“ – 1514,92 eurų, lubose tvirtinama neuromuskulinės aktyvacijos terapinė pakabos sistema su trimis skersiniais „Redcord Workstation Professional“ – 6394,00 eurų, elektroterapijos sistema „Stimawell 120 MTRS“ – 18180,00 eurų, dermatoskopas „Dermlite - DL“ – 1875,50 eurų, alkotesterio Drager Alcotest 7000 komplektas – 1769,02 eurų, 2PD Video sistema cistoskopijoms – 29766,00 eurų, kūno sudėties analizatorius „MO“ – 4719,00 eurų, smūginis bangos terapijos aparatas – 15123,79 eurų, oftalmologo įrangos komplektas: automatinis perimetras su kompiuterine įranga ir oftalmologiniu stalu – 6031,85 eurų).

Pagal Savivaldybės turto, perduoto valdyti, naudoti ir disponuoti juo patikėjimo teise pagal patikėjimo sutartį, perdavimo ir priėmimo aktą 2025-05-26 Nr. TPP-35 Savivaldybės nuosavybės teise priklausantį nekilnojamąjį turtą – 654,75 kv. m. ploto patalpas, įsigijimo vertė 75261,21 eurų, nusidėvėjimo suma – 42217,86 eurai, likutinė vertė 2025 m. balandžio 30 d. – 33043,35 eurai. Gražintas nekilnojamas turtas Akmenės rajono savivaldybės administracijai, perduodamo turto būklė perdavimo metu gera.

Nurašyto turto vertė 2025 metais sudaro 6 579 Eur. Nurašytas turtas neatitiko ilgalaikio materialiojo turto pripažinimo kriterijų, kadangi vieneto įsigijimo vertė nesiekė 750 Eur ribos, nustatytos įstaigos apskaitos politikoje. Vadovaujantis VSAFAS 12 nuostatomis, šis turtas buvo apskaitytas sąnaudomis ir apskaitomas už balansinėje sąskaitoje.

5.3. DALININKAI

Sveikatos centro dalininko Akmenės rajono savivaldybės 2025 m. gruodžio pabaigoje įstatinis kapitalas sudarė 464 962,18 eurų.

VI SKYRIUS. ĮSTAIGOS DARBUOTOJŲ DARBO UŽMOKESTIS FINANSINIAIS METAIS

Sveikatos centro darbuotojų darbo užmokestis, įskaitant įmokas socialiniam draudimui, sudaro daugiau kaip tris ketvirčius visų įstaigos patiriamų išlaidų. Darbo užmokestis mokamas įstaigos lėšomis. Tačiau 2025 m. Sveikatos centre įgyvendinamas ES projektas „Sveikatos centrų veiklos modelio diegimas Akmenės rajone“ (Nr. 09-023-P-0049), iš kurio lėšų finansuojamas atvejo vadybininko ir Akmenės rajono savivaldybės veiklos koordinatoriaus darbo užmokestis.

6.1. SVEIKATOS CENTRO DARBUOTOJŲ VIDUTINIS DARBO UŽMOKESTIS

Sveikatos centro darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2025 m. siekė 2187 eurai per mėnesį, tuo tarpu, kai 2024 m. jis buvo 1802 eurai, o 2023 m. – 1558 eurai (17 lentelė).

17 lentelė. Vidutinis darbo užmokestis 2023-2025 metais.

Personalas	Vidutinis darbo užmokestis eurai					
	2025 m.		2024 m.		2023 m.	
	Vieno darbuotojo (fizinio asmens) darbo užmokestis	Vieno etato darbo užmokestis	Vieno darbuotojo (fizinio asmens) darbo užmokestis	Vieno etato darbo užmokestis	Vieno darbuotojo (fizinio asmens) darbo užmokestis	Vieno etato darbo užmokestis
Visi darbuotojai	2187	2549	1802	2037	1588	2014
Gydytojai	3015	4755	2465	4336	1937	4159
Slaugytojai	2018	2002	1746	1745	1499	1499

Įstaigos vadovo darbo užmokestis skaičiuojamas vadovaujantis LR sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 1996-06-06 Nr. I-11367 151 straipsniu.

VII SKYRIUS. VIEŠIEJI PIRKIMAI

Sveikatos centras 2025 m. vykdė 558 *viešuosius* pirkimus. Įvykdyti 2 konsoliduoti pirkimai asmens higienos priemonėms ir odontologinei kėdei, komplektui ir antgaliams pirkti. Konsoliduoti pirkimai buvo vykdomi per centrinę perkančiąją organizaciją, pasirašytų sutarčių bendra vertė – 16 874,66 Eur (18 lentelė).

18 lentelė. *Viešųjų pirkimų 2024 metai suvestinė.*

Eil. Nr.	Pirkimo būdas	Pirkimo pavadinimas	Kiekis	Suma Eur su PVM
1.	CPO katalogas	Paslaugos, prekės ir darbai	39	737 725,30
1.1.	Iš jų, konsoliduoti pirkimai, kurie buvo vykdomi per CPO katalogą	- Biuro popieriaus pirkimas buvo vykdomas su VšĮ „Lazdijų rajono savivaldybės sveikatos centras“		
2.	Tarptautinis konkursas	- Premium klasės echoskopas;- Priešpraguliniai čiužiniai ir šoninės apsaugos su paminkštiniu;- Vaizdo kolonoskopas ir vaizdo gastrokopas; - Gydytojo otorinolaringologo darbo vietos įranga; - Limfodrenažas; - Elektromobiliai (M1); - Odontologinė kėdė, komplektas ir antgaliai (konsoliduotas su VšĮ Kruopių ambulatorija); - Automatinis perimetras su kompiuterine įranga ir oftalmologiniu stalu; - Medicinos įranga (kolposkopas ir vaikštyne) (Vyksta sutarčių dar nėra); - Magnetinis dubens raumenų stimuliacijos prietaisas	10	282 506,97
2.1.	Iš jų, konsoliduoti pirkimai, kurie buvo vykdomi per CVP IS	Odontologinė kėdė, komplektas ir antgaliai (konsoliduotas su VšĮ Kruopių ambulatorija);	2	41 573,29
3.	Supaprastintas atviras konkursas	- Fizinės terapijos, reabilitacijos įranga ir dermatoskopas; - Operacinės vėdinimo sistemos įrengimo darbai.		
4.	Mažos vertės pirkimai (rašytinė sutartis)	Prekės – 14 vnt. Paslaugos – 29 vnt. Darbai – 3 vnt.	46	413 271,62
5.	Mažos vertės pirkimai (žodinė sutartis)	Prekės – 299 vnt. Paslaugos – 161 vnt. Darbai – 1 vnt.	461	175 642,52
		Viso:	558	1 650

Įstaiga 2025 m. vykdė 39 pirkimus per centrinę perkančiąją organizaciją, bendra pasirašytų sutarčių suma - 737 725,30 Eur. Sveikatos centras ataskaitiniai metais vykdė 507 mažos vertės pirkimus skelbiamos ir neskelbiamos apklausos būdu. Bendra mažos vertės pirkimų sutarčių suma – 588 913,52 Eur.

VIII SKYRIUS. PROJEKTŲ VALDYMAS

Sveikatos centras per pastaruosius 3 metus pasirašęs penkios sutartis, dėl dalyvavimo projektuose, pagal kurias gauna papildomą finansavimą. Įstaigos 2025 metais gauta papildomo finansavimo suma – 318 476,25 Eur, iš kurių:

- a) 3 005,00 Eur - 2025 m. sausio 2 d. partnerystės sutartis Nr. SS-2025-12 „Sveikatos specialistų rengimas ir pritraukimas Akmenės rajone“ Nr. 09-027-P-0027;
- b) 0 Eur - 2025 m. balandžio 29 d. partnerystės sutartis Nr. SS-2025-336 „Ilgalaikės priežiūros paslaugų užtikrinimas Akmenės rajone“ Nr. 26-528-P-0002;

- c) 1 840,50 Eur - 2025 m. gegužės 13 d. sutartis Nr. SS-2025-430 projektui „Priklausomybių, smurto, savižudybių, prekybos žmonėmis prevencijos ir pagalbos priemonių Akmenės rajone 2025 metų programos įgyvendinimo“.
- d) 19 957,67 Eur - 2024 m. gruodžio 17 d. partnerystės sutartis Nr. SS-2024-699 „Sveikatos centrų veiklos modelio diegimas Akmenės rajone Nr. 09-023-P-0049;
- e) 293 673,08 Eur - 2024 m. rugpjūčio 13 d. partnerystės sutartis Nr. SS-2024-511 „Sveikatos centrų sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Akmenės rajone“ Nr. 09-022-P-0062.

IX SKYRIUS. VIDAUS MEDICININIO AUDITO VEIKLA

Akmenės rajono savivaldybės tarybos 2023 m. spalio 20 dienos sprendimu Nr. T272 „Dėl viešosios įstaigos Akmenės rajono pirminės sveikatos priežiūros centro reorganizavimo, prijungiant jį prie viešosios įstaigos Naujosios Akmenės ligoninės“, nuo 2023 m. lapkričio 1d. VšĮ Naujosios

Akmenės ligoninė yra Viešoji įstaiga Naujosios Akmenės ligoninė – sveikatos centras (toliau – įstaiga), įstaiga, teikianti antrinio lygio stacionarines ir ambulatorines, bei pirminio lygio ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija: Nr.783 išduota Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos 1999-10-14, patikslinta 2023-11-01 ir teisę teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas suteikia viešajai įstaigai Naujosios Akmenės ligoninei – sveikatos centrui, kodas 153083122, registruotam Žemaitijos g. 6, Naujosios Akmenės m., Akmenės r. sav.

Ataskaitoje pateikti VšĮ Naujosios Akmenės ligoninės-sveikatos centro duomenys už 2025-01-01 iki 2025-12-31 laikotarpį.

Sveikatos centre 2025 m. dirbo 2024-03-27 įsakymu Nr. V-38 sudaryta LMA, kurios sudėtis 2025-05-21 įsakymu Nr. 70 buvo pakoreguota dėl personalo pasikeitimų.

9.1. SVEIKATOS CENTRO 2025 METŲ VIDAUS MEDICININIS AUDITAS

Vidaus medicininis auditas atliktas vadovaujantis LR SAM ministro 2008-04-28 įsakymu Nr. V-338 „Dėl minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo tvirtinimo“ ir įstaigos vadovo patvirtintu metiniu 2025 m. planu (2024-12-18 įsakymo Nr. V-253).*Planinių vidaus medicininių auditų išvados pateiktos audito ataskaitose: 2025-03-03 Nr. 2025-1; 2025-05-12 Nr. 2025-2; 2025-07-14 Nr. 2025-3; 2025-12-16 Nr. 2025-4; 2025-12-19 Nr. 2025-5.* Sveikatos centre 2025 m. nebuvo atlikta neplaninių vidaus medicininių auditų.

Auditų metu tikrinta: priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus stebėjimo paslaugų teikimas atitikimas nustatytiems LR SAM reikalavimas. Tikrinta reanimacijos ir intensyvios terapijos paslaugų ir psichiatrijos paslaugų teikimo atitiktis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos nustatytiems reikalavimams.

Sveikatos centre 2025 metais nebuvo registruota nepageidaujamų įvykių. 2025 m. gauti 3 skundai, visi jie pripažinti pagrįstais.

Sveikatos centro atliktos dvi planinės 2025 m. pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis anoniminės apklausos.

9.1.1. SVEIKATOS CENTRO PACIENTO PASITENKINIMAS STACIONARINĖMIS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOMIS

Anketavimo tikslas – išsiaiškinti pacientų lūkesčius ir patirtis Sveikatos centre ir nustatyti paciento pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygį. Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal paciento pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo anketų (anketos forma patvirtinta Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines

asmens sveikatos priežiūros paslaugas, paslaugų kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“) 5 punkte pateiktus duomenis, taikant šią formulę:

$$= \frac{x_1+x_2+x_3+x_4+x_5+x_6}{6} \quad I$$

čia:

I – rodiklio reikšmė;

x – teigiamai („visiškai sutinku“ arba „sutinku“) tam tikrą paslaugos aspektą įvertinusių pacientų dalis procentais.

Pacientų pasitenkinimo lygis teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis 2025 m., pateiktas anketinės apklausos analizėje. Apklausa vykdyta 2025 m. sausio – gruodžio mėn.

Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje stacionarizuojamiems pacientams į „Gydymo stacionare ligos istoriją“ (forma 033/a) įdedama apklausos anketa, kuri duodama užpildyti išrašant pacientą iš skyriaus jau po suteiktų stacionarinių paslaugų. Apklausos anketas užpildė 457 pacientai arba jų artimieji. (19 lentelė).

19 lentelė. Pacientų amžius detalizuotas

Skyriai	Paciento amžius						
	18-24	25–34 m.	35–44 m.	45–54 m.	55 – 64 m.	65 m. ir daugiau	Iš viso:
Slaugos sk.	0	7	3	10	59	81	160
Vidaus l. sk.	2	5	5	17	54	214	297
Iš viso:	2	12	8	27	113	295	457
	0,4 proc.	2,6 proc.	18,8 proc.	5,9 proc.	24,7 proc.	64,5 proc.	100 proc.

Vidaus ligų skyriuje užpildyta 297, Slaugos skyriuje – 160 anketų. 371 (81 proc.) pacientų anketas pildė patys, 86 (19proc.) anketų pildė pacientus lydintys asmenys. Anketas pildė 120 vyrai, 141 moterų, 96 respondentų nenurodė savo lyties. Dalyvių amžius nuo 18 iki 65 metų ir vyresni.

Pacientų anketinės apklausos metu Sveikatos centre nustatyti rodikliai:

- Laukimo trukmė nuo registracijos iki paslaugos gavimo dienos buvo ne per ilga – 95,8 proc.
- Įstaigos patalpos buvo švarios ir tvarkingos – 95,3 proc.
- Įstaiga yra pritaikyta paciento poreikiams – 94,3 proc.
- Su visais žmonėmis sveikatos priežiūros įstaigoje elgiami vienodai, neatsižvelgiant į jų amžių, lytį, socialinę padėtį ir kt. – 96,8 proc.

- Maitinimas įstaigoje buvo tinkamas (pakankamas) – 95,9 proc.
- Likote patenkinti įstaigos suteikta paslauga – 95,3 proc.

Sveikatos centro paciento pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo išvados:

1. Sveikatos centro paciento pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis 2025 metais – 95,6 proc.
2. Daugiausia gydėsi 65 m. ir vyresni pacientai (64,5 proc.), 55–64 m. sudarė 24,7 proc.
3. Dauguma pacientų nurodė, kad laukimo eilė nebuvo per ilga; 3,6 proc. Slaugos skyriaus pacientų tuo abejojo.
4. Pacientai vertino, kad stacionaras pritaikytas jų poreikiams; 5,7 proc. su tuo nesutiko arba neturėjo nuomonės.
5. Švara, maitinimas ir nediskriminuojantis elgesys vertinti labai gerai.
6. Gydytojai skyrė pakankamai laiko, mandagiai bendravo ir suteikė visą reikalingą informaciją.
7. Slaugytojai aiškino procedūras, suteikė reikiamą pagalbą ir bendravo pagarbiai; pacientai liko patenkinti.
8. Apie 93–96 proc. pacientų papildomai nemokėjo už paslaugas ar priemones.
9. Nemokamų alternatyvų pasiūlymas. 19,5 proc. pacientų galėjo negauti informacijos apie nemokamas alternatyvas, todėl rekomenduojama gerinti informacijos pateikimą.
10. Pacientai retai naudojos mokamomis paslaugomis; dažniausiai tai buvo mokami tyrimai.
11. Neoficialūs mokėjimai. 95,2 proc. pacientų nurodė, kad neoficialiai susimokėti nebuvo prašoma.

12. Rekomendacijos. 80,7 proc. pacientų rekomenduotų gydytis Sveikatos centre savo artimiesiems;
13. 3,8 proc. nerekomenduotų, 5,5 proc. neturėjo nuomonės.

9.1.2. SVEIKATOS CENTRO PACIENTO PASITENKINIMAS AMBULATORINĖMIS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOMIS

Anketavimo tikslas – išsiaiškinti pacientų lūkesčius ir patirtis Sveikatos centre ir nustatyti paciento pasitenkinimo ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis (toliau – ambulatorinėmis paslaugomis) lygį.

Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal paciento pasitenkinimo ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo anketų (jų formos patvirtintos Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. įsakymu Nr. V-419 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“), pacientų pildomų Išankstinės pacientų registracijos informacinėje sistemoje, 5 punkte pateiktų atsakymų duomenis, taikant šią formulę:

$$I = \frac{x_1 + x_2 + x_3 + x_4 + x_5 + x_6}{6}$$

čia:

I – rodiklio reikšmė;

x – teigiamai („visiškai sutinku“ arba „sutinku“) tam tikrą paslaugos aspektą įvertinusių pacientų dalis procentais.

Apklausa vykdyta 2025 m. rugsėjo – gruodžio mėn. Registratūrose ambulatorines paslaugas gaunantys pacientai ir pacientai, kurie kreipėsi dėl reabilitacijos paslaugų tinklelio sudarymo, savanoriškai pildė anketas, kurios buvo perduodamos registratūros darbuotojams. Anketos perduotos 2026 m. sausio mėn. medicinos auditoriui Virgitaui Tuminieniui.

Apklausos anketas užpildė 265 pacientai arba jų artimieji. Dalyvių amžius nuo jaunesnių nei 18 iki 65 metų ir vyresni respondentai (20 lentelė).

20. lentelė. Ambulatorinių pacientų amžius.

Iki 18 m.	18–24 m.	25–34 m.	35–44 m.	45–54 m.	55 – 64 m.	65 m. ir daugiau	Nenurodė
34	36	60	72	24	16	11	12
12,8 proc.	13,6 proc.	22,6 proc.	27,2 proc.	9,1 proc.	6,0 proc.	4,2 proc.	4,5 proc.

Šeimos gydytojo paslaugas vertino 93, gydytojo specialisto 93, ambulatorinės reabilitacijos – 58, dienos stacionaro 20, ir kitą paslaugą – 1 pacientas. 208 (78,1 proc.) pacientų paslaugas gavo patys, 24 (9 proc.) – nepilnamečiai jų lydimi asmenys, 33 (12,9 proc.) anketas pildė pacientus lydintys asmenys. Anketas pildė 101 vyras, 152 moterys, 12 respondentai nenurodė savo lyties.

Pacientų anketinės apklausos metu Sveikatos centre nustatyti rodikliai:

- Įstaiga yra lengvai pasiekiamoje, patogioje vietoje – 96,2 proc.
- Įstaigos patalpos buvo švarios ir tvarkingos – 97,7 proc.
- Įstaiga yra pritaikyta paciento poreikiams – 99,6 proc.
- Laukimo trukmė nuo registracijos iki paslaugos gavimo dienos buvo ne per ilga – 89,1 proc.
- Su visais žmonėmis sveikatos priežiūros įstaigoje elgiami vienodai, neatsižvelgiant į jų amžių, lytį, socialinę padėtį ir kt. – 100, proc.
- Likote patenkinti įstaigos suteikta paslauga – 100 proc.

Sveikatos centro paciento pasitenkinimo ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo išvados:

1. Pacientų pasitenkinimas ambulatorinėmis paslaugomis siekė 97,1 proc.
2. Daugiausia apklausta 25–44 metų pacientų.
3. Laukimo trukmė iki paslaugos gavimo pacientams neatrodė per ilga.
4. Patalpų švara ir įstaigos pritaikymas vertinti labai gerai.
5. Gydytojų darbas vertintas teigiamai.
6. Slaugytojų darbas vertintas teigiamai.
7. Dažniausi papildomi mokėjimai buvo už odontologines paslaugas ir tyrimus.

8. Pacientams buvo paaiškinta, kodėl reikia mokėti papildomai.
9. 25–44 m. pacientai įvairiai vertino mokamų paslaugų kainas.
10. 95,5 proc. pacientų nurodė, kad neoficialiai mokėti nebuvo prašoma.
11. 61,5 proc. pacientų rekomenduotų gydytis Sveikatos centre savo artimiesiems.

9.2. SVEIKATOS CENTRO VIDAUS MEDICININO AUDITO REKOMENDACIJA

Rekomendacijos veiklos gerinimui:

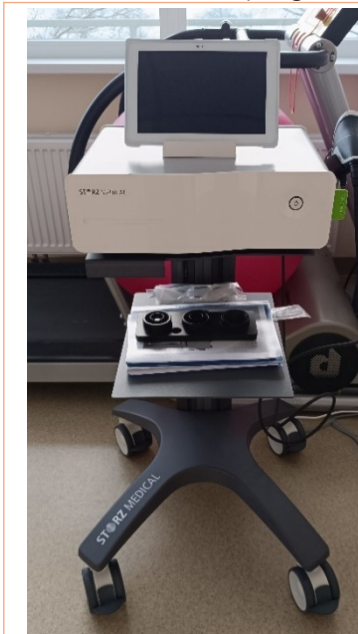
1. Gerinti informacijos apie mokamus ir nemokamus paslaugų pasirinkimus pateikimą, nes dalis pacientų (ypač 25–44 m.) įvairiai vertina mokamų paslaugų kainas ir gali nesuprasti, kodėl reikia mokėti papildomai.
2. Atkreipti dėmesį į pacientų nuostatas dėl papildomų mokėjimų, nes viešosiose įstaigose jie sukelia neigiamas asociacijas — tai rodo poreikį aiškesnei komunikacijai ir pacientų informavimui.
3. Tęsti ir palaikyti aukštą gydytojų bei slaugytojų komunikacijos ir informavimo kokybę, nes pacientų pasitenkinimas šiose srityse yra aukštas, tačiau tai yra nuolat palaikytina praktika.
4. Stebėti papildomų mokėjimų struktūrą, ypač odontologijos ir tyrimų srityse, nes tai yra dažniausiai pacientų patiriamos išlaidos.
5. Išlaikyti ir toliau gerinti įstaigos pritaikymą pacientų poreikiams, nes nors vertinimai geri, tai yra nuolat tobulintina sritis.

X SKYRIUS. SVEIKATOS CENTRO ĮRANGOS ATNAUJINIMAS

Sveikatos centras 2025 metais įsigijo medicininę įrangą, paslaugų kokybės gerinimui

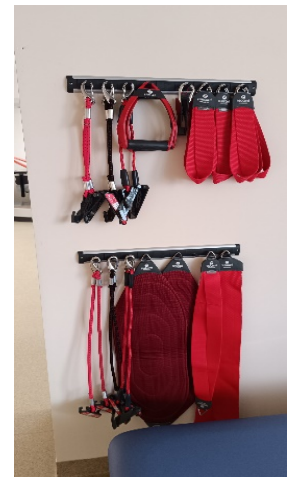
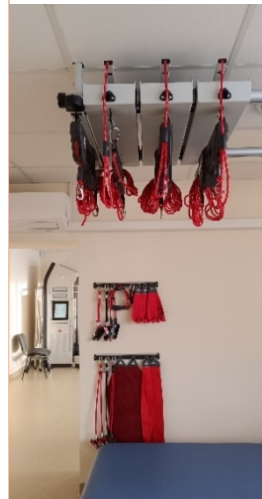
(21 lentelė).

21. lentelė. Medicininės įrangos atnaujinimas 2025 m.





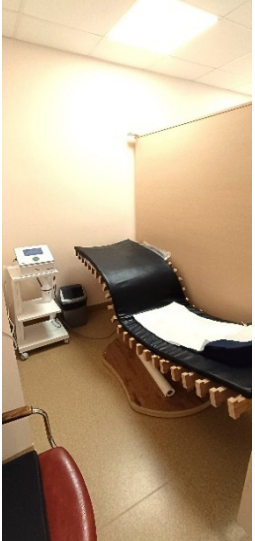



*Smūginės bangos
terapijos aparatas*

Lubose tvirtinama neuromuskulinės aktyvacijos
terapinė pakabos sistema Redcord.



Profesionali Freza nagams



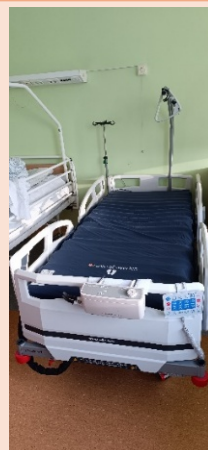
<p><i>fas</i></p>  <p><i>Elektrokardiogra</i></p>	<p>Dermatoskopas skaitmeninis</p>   <p>Elektroterapijos sistema</p>
<p><i>Svarstyklės</i></p>  	 <p>Naujausios kartos echoskopas užtikrina aukštos raiškos vaizdus, tikslesnę diagnostiką</p>

Video sistema cistoskopijoms



Oftalmologo įrangos komplektas: automatinis perimetras su kompiuterine įranga, oftalmologinis stolas

Elektrinė funkcinė lova su čiužiniu ir antipragulinis čiužinys



Ambulatorines slaugos paslaugas namuose komandai nupirktos naujos striukės, kraujospūdžio aparatai, telefonai, nešiojamieji kompiuteriai, planšetės, nagų freza

XI SKYRIUS. SVEIKATOS CENTRO PATALPŲ REMONTO IR ATNAUJINIMO DARBAI

Sveikatos centras 2025 metais, siekiant gerinti įstaigos darbo aplinką ir paslaugų teikimo kokybę, atliko šiuos patalpų atnaujinimo ir remonto darbus (22 lentelė):

1. Įrengtos sanitarinės patalpos ligoniams slaugos skyriuje;
2. Pastatytas elektros generatorius 100 kW ir rezervinė 600 L kuro talpa;
3. Suremontuota pastato sienos dalis, likusi atvira nuo galerijos į infekcinį skyrių nugriovimo. Sienoje sumontuoti dveji pakeliami garažo vartai, vieni – į generatoriaus patalpą, kiti – krovinių (pvz. skalbinių) pakrovimui – iškrovimui;

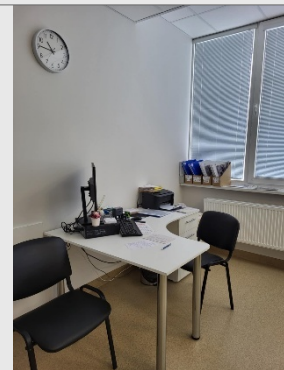
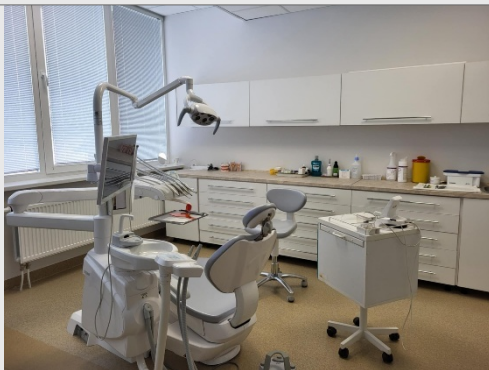
4. Įrengtas poilsio kambarys atvažiuojantiems konsultuojantiems gydytojams (baldai, buitinė įranga);
5. Pakeista deguonies sandėlio stogo dangą;
6. Prie įvažiavimo į ligoninę kelio pastatyta reklama-nuoroda;
7. Ligoninės aplinka-išrautos senos gyvatvorės ir peraugę nevertingi krūmai, išgenėti medžiai;
8. Įrengtas naujas stomatologinis kabinetas, pagaminti baldai, nupirkta įranga;
9. Rūsyje įrengtos patalpos archyvui;
10. Atsisakius patalpų Akmenės ligoninėje S. Daukanto g. 7, išvežtos ir pridutos atliekų priėmėjams šiukšlės iš rūsio ir 2 aukšto;
11. Sutvarkytas lietaus vandens nuvedimas nuo Ventos padalinio pastato Ventos g. 28 į rastą po asfaltu šulinį, pravačius vamzdyną;
12. Sumontuoti lauko šviestuvai ligoninės pastato kampuose perimetrui apšviesti;
13. Senasis traktorius-žoliapjovė pritaikytas sniegui stumdyti;
14. Organizuoti civilinės saugos 2 val. mokymai, pravestos funkcinės pratybos, apmokytas darbuotojas, atsakingas už civilinę saugą. Iš viso mokymuose dalyvavo 98 žmonės;
15. Atnaujintas Ekstremaliųjų situacijų valdymo planas.

22. lentelė. Patalpų atnaujinimas 2025 m.

Slaugos sanitarinės patalpos pritaikytos negalią turintiems asmenims:



Įrengtas naujas stomatologinis kabinetas:



Suremontuota pastato sienos dalis, likusi atvira po galerijos. Įrengti du pakeliami garažo vartai: vieni – į generatoriaus patalpą, kiti – skirti krovinių (pvz., skalbinių) pakrovimui ir iškrovimui



Pastatytas elektros generatorius:



Pastatyta reklama-nuoroda:



XII SKYRIUS. SVEIKATOS CENTRO VEIKLOS REZULTATAS

Sveikatos centras 2025 m. turi kuo pasidžiaugti:

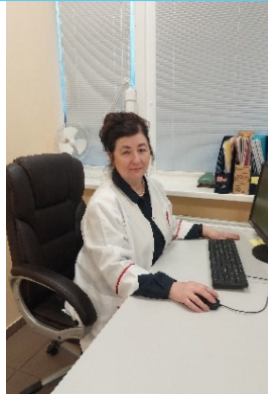
12.1. SVEIKATOS CENTRO NAUJI SPECIALISTAI IR VYKDOMOS INICIATYVOS PRITRAUKTI MEDICINOS STUDENTUS

1. VŠĮ N. Akmenės ligoninės–sveikatos centro medikų komanda pasipildė naujais, puikiais specialistais: burnos higienistė, gydytoja psichiatrė, šeimos gydytojas, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytoja bei kiti medicinos profesionalai (23 lentelė):

23. lentelė. Medikai papildė Sveikatos centro darbuotojų kolektyvą 2025 m.



Burnos higienistė



Akušerė



Vidaus ligų gydytoja



Odontologas



Vidaus ligų gydytoja -
endokrinologė



Gyvensenos medicinos specialistė



Medicinos gydytoja

2. Įstaiga 2025 m dalyvavo Šiaulių valstybinės kolegijos organizuotame renginyje „Karjeros dienos 2025: pasirinkimų žemėlapis“. Tikslas - pristatyti bendrosios praktikos slaugytojams ir kineziterapijos studentams praktikos ir darbo galimybes VŠĮ Naujosios Akmenės ligoninėje-sveikatos centre.



Taip pat Sveikatos centras pasirodė kontaktų mugėje, pristatė įstaigos teikiamas galimybes būsimiems gydytojams ir medicinos studentams. Susidomėjusiems studentams pateikėme informaciją apie praktikos ir rezidentūros galimybes.



Balandžio mėnesį įstaiga dalyvavo LSMU Rezidentūros dienoje Kaune. VŠĮ Naujosios Akmenės ligoninės–sveikatos centras nuolat ieško naujų būdų stiprinti teikiamų paslaugų kokybę ir užtikrinti dar geresnę sveikatos priežiūrą mūsų rajono gyventojams. Žvelgiant į ateitį, Sveikatos centras tikisi, kad nuo kitų mokslo metų mūsų įstaigoje rezidentai pradės Šeimos medicinos mokymosi ciklą.



Ataskaitinių metų spalio mėnesį Sveikatos centre buvo minima Asistento diena! Akmenės rajono savivaldybės iniciatyva „Asistentadienis“ subūrė mokinius, norinčius išbandyti skirtingas darbo vietas ir iš arčiau pažinti profesinę aplinką. Įstaigoje mokiniai turėjo išskirtinę galimybę stebėti specialistų darbą realiomis sąlygomis, gyvai atliktas tyrimas su naujausiu echoskopu aparatu, kurio veikimą mokiniai galėjo stebėti tiesiogiai atliekant procedūrą pacientui. Tai puiki galimybė ne tik pamatyti modernios medicinos technologijas, bet ir suprasti jų praktinę naudą.



Sveikatos centro bendruomenei džiugu matyti vis daugiau jaunų žmonių, norinčių pažinti mūsų regioną ir jo sveikatos priežiūros sistemą. Siekiame būti patikima įstaiga, kurioje pradedantieji medikai gali augti. Mes, kaip sveikatos priežiūros institucija, esame pasiruošę juos palaikyti, pasiūlyti praktikos vietas, dalintis patirtimi ir kartu kurti kokybiškas sveikatos paslaugas regiono gyventojams.

12.2. SVEIKATOS CENTRO MEDIKŲ APDOVANOJIMAI

1. Ataskaitiniais metais gegužės 8 d. Nacionaliniame Kauno dramos teatre vyko ypatinga šventė – „Nusipelnusių Lietuvos medikų apdovanojimai 2025“. Tai renginys, skirtas pagerbti išskirtinius medikų pasiekimus ir atsivavimą savo profesijai. Sveikatos centras didžiuojasi, kad Nusipelnusio Lietuvos gydytojo vardas buvo suteiktas gydytojai endokrinologei Nijolei Bartkevičienei, kurios ilgametis darbas ir profesionalumas nepalieka abejingų! Apdovanojimą įteikė sveikatos apsaugos ministrė Marija Jakubauskienė. Tai – ne tik mūsų įstaigos, bet ir viso regiono pasididžiavimas.



2. Ataskaitinių metų lapkričio 20 d. Naujosios Akmenės kultūros rūmuose vyko Padėkos vakaras, kuriame pagerbti žmonės, paliekantys ryškų pėdsaką mūsų bendruomenės gyvenime. Sveikatos centras didžiuojasi, kad tarp jų buvo įvertinta ir mūsų įstaigos gydytoja dermatovenerologė Irena Vorevičienė. Beveik penkis dešimtmečius trunkantis jos darbas – tai ne tik profesionalumas, bet ir nuoširdus atsidavimas žmonėms. Gydytojos rūpestis ir dėmesys pacientams suteikė jiems šiltą priežiūrą, o įstaigai – nuoseklią augimą ir tobulėjimą.



12.3. SVEIKATOS CENTRAS YRA ATVIRA IR BENDRUOMENIŠKA ĮSTAIGA

Sveikatos centras išlieka atvira ir aktyvia bendruomenės dalimi – nuolat stiprina profesines žinias, dalijasi sukaupta patirtimi ir įsitraukia į rajono gyvenimą. Įstaigos darbuotojai ne tik aktyviai dalyvauja įvairiuose renginiuose, bet ir kartu kuria šiltą bendruomeniškumo atmosferą, gražiai švęsdami metų šventes bei puoselėdami tarpusavio ryšį.

1. Ataskaitinių metų pirmoje pusėje N. Akmenės ligoninė–sveikatos centrą aplankė Sveikatos apsaugos ministrė Marija Jakubauskienė, viceministrė Nerija Stasiulienė ir ministrės patarėjas Skirmantas Krunkaitis. Vizito metu ministrė susipažino su įstaigos veikla, apžiūrėjo skyrius ir domėjosi aktualiais klausimais. Po apsilankymo surengtas susitikimas su Šiaulių apskrities savivaldybių merais, vicemerais, ligoninių ir pirminės sveikatos priežiūros įstaigų vadovais, kuriame aptarti sveikatos sistemos iššūkiai ir visoms gydymo įstaigoms svarbūs klausimai.



2. Sveikatos centre liepos mėnesį lankėsi kolegos iš Šalčininkų ligoninės. Susitikimo metu dalykiškai dalintasi kasdiene darbo patirtimi, praktiniais sprendimais ir idėjomis, padedančiomis efektyviau organizuoti veiklą. Kolegos domėjosi įstaigos taikomais sprendimais, infrastruktūros kūrimo patirtimi, pasiteisinusiomis praktikomis bei sritimis, kuriose dar ieškoma tobulėjimo galimybių. Tokie vizitai sustiprina bendradarbiavimą tarp gydymo įstaigų ir sudaro sąlygas keistis įžvalgomis, vertinti skirtingus požiūrius ir kartu ieškoti geriausių sprendimų sveikatos priežiūros kokybei gerinti.



3. Lapkričio mėnesį Sveikatos centras sulaukė svečių iš Latvijos. Akmenės rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuro inicijuoto Interreg VI-A projekto „Aktyvus bendruomenių dalyvavimas gerinant sveikos gyvensenos įpročius“ partneriai iš Daugpilio savivaldybės susipažino su N. Akmenės ligoninės–sveikatos centro veikla ir vykdomomis sveikatos stiprinimo iniciatyvomis. Vizito tikslas – kartu ieškoti veiksmingų sprendimų, skatinančių sveiką gyvenseną ir didinant gyventojų įsitraukimą, rengiant gaires, naudingas abiejų šalių bendruomenėms.



4. Džiaugiamės, kad kryptingos Sveikatos centro pastangos duoda rezultatų:
- Ataskaitiniais metais sulaukta pirmųjų pacientų iš Latvijos.
 - Sveikatos centras tapo akredituota jaunimo savanorius priimančia įstaiga. Ataskaitinių metų antrąjį pusmetį pagal Jaunimo savanoriškos tarnybos programą savanorystę pradėjo dvi jaunosios savanorės. Jaunimo reikalų agentūros sprendimu Sveikatos centre jaunuoliai nuo 14 iki 29 metų gali atlikti 6 mėnesių trukmės savanorystę, kuri skatina asmeninį tobulėjimą, atsakomybę, bendruomeniškumą ir suteikia 0,25 balo stojant į pirmosios pakopos studijas Lietuvoje. Savanorių veiklas koordinuoja jaunimo koordinatore Danutė Sutkienė. Registracija į programą vykdoma du kartus per metus Jaunimo reikalų agentūros interneto svetainėje.
 - Įstaiga įsigijo modernų elektros generatorių, kuris užtikrins nepertraukiamą gydymo paslaugų teikimą net ir esant elektros tiekimo sutrikimams. Ši investicija dar labiau sustiprina įstaigos patikimumą ir garantuoja, kad visos paslaugos pacientams bus teikiamos be pertrūkių.
 - Sveikatos centre 2025 m. pradėtos teikti intervencinės skausmo medicinos paslaugos, padedančios efektyviai kontroliuoti ir mažinti skausmą. Šios paslaugos skirtos pacientams, kuriems reikalingi tiksliniai, mediciniškai pagrįsti sprendimai skausmo valdymui. Įstaigoje atliekamos skausmo blokados, trigerinių taškų ir kitos minkštųjų audinių injekcijos, intrasąnarinės injekcijos, injekcijos šalia periferinių nervų ultragarsu kontroliuojant adatą, taip pat epidurinės steroidinės injekcijos su ultragarso kontrole.
 - N. Akmenės ligoninės–sveikatos centras žengė į naują diagnostikos lygį – buvo įsigytas naujausios kartos echoskopas, užtikrinęs tikslesnius, greitesnius ir saugesnius tyrimus pacientams. Moderni įranga suteikė galimybę gauti aukštos raiškos vaizdus ir atlikti tikslesnę diagnostiką, taip pagerinant paslaugų kokybę ir patikimumą. Ši investicija tapo svarbiu žingsniu stiprinant pažangių medicinos technologijų taikymą ir siekiant teikti aukščiausio lygio paslaugas vietos bendruomenei.
 - Įstaigoje buvo įdiegta nauja medicinos informacinė sistema VARIS–ESIS, skirta medicininių duomenų ir sveikatos priežiūros procesų valdymui. Sistema užtikrina efektyvesnę pacientų registraciją, medicininių dokumentų tvarkymą, tyrimų skyrimą ir rezultatų peržiūrą, duomenų teikimą į nacionalines sistemas bei sklandesnius informacijos mainus su kitomis įstaigomis.

5. Įstaigoje buvo surengtos civilinės saugos funkcinės pratybos, kurių tikslas buvo patikrinti, kaip personalas reagavo gavęs pranešimą apie oro pavojų. Pratybų metu buvo vertinama, kaip darbuotojai informavo kolegas, organizavo pacientų apsaugą ir vykdė būtinas saugos procedūras. Šie mokymai sustiprino pasirengimą greitai ir tiksliai atlikti veiksmus realios grėsmės atveju.



Papildomai ataskaitiniai metais įstaigoje buvo surengti civilinės saugos mokymai, kurių pagrindinis tikslas buvo įvertinti vidaus komunikacijos ir informacijos perdavimo efektyvumą ekstremalios situacijos metu. Dalyviai analizavo, kaip veikė pranešimų perdavimo grandinė, kaip buvo koordinuojami atsakingi asmenys ir kaip greitai buvo priimami sprendimai. Mokymai padėjo nustatyti stipriausias vietas ir patobulinti procesus, kad ateityje reakcija būtų dar sklandesnė.

6. Ataskaitiniai metais įstaiga minėjo Pyragų dieną, kurioje susirinkome ne tik pasimėgauti gardžiais kepiniais, bet ir prisidėti prie kilnaus tikslo. Kiekvienas, dalyvavęs renginyje, su kepė pyragus, dalinosi šypsenomis ir kartu ragavo kolegų kepinius. Ir svarbiausias šios dienos akcentas – darbuotojų dėka surinkta 350,0 eurų, kurie bus paaukoti Milutės labdaros fondui.



7. Slaugytojų dieną N. Akmenės ligoninės–sveikatos centro darbuotojai paminėjo kultūrine išvyka. Kelionė prasidėjo Gelgaudiškio dvare, kur dalyviai susipažino su dvaro istorija ir išbandė nuotaikingą dvaro šokių pamoką. Po jos laukė gardi pertrauka su tradiciniu kugeliu ir pasakojimais apie dvaro virtuvę. Išvyka baigėsi Sudargo piliakalniuose, kur atsivėrė išpūdingi vaizdai ir gyva Lietuvos istorijos dvasia.



8. Ataskaitiniais metais įstaigoje tęsiasi graži tradicija – darbuotojai iš įvairių skyrių sunėšė savo sukurtus kalėdinius akcentus. Šios dekoracijos puošė įstaigos erdves ir kasdien kūrė jaukią, šventinę nuotaiką tiek darbuotojams, tiek pacientams, apsilankiusiems Sveikatos centre.



XIII SKYRIUS PAGRINDINĖS PROBLEMOS IR ATEITIES PLANAI

Pagrindinės problemos:

1. Medicinos personalo trūkumas: kineziterapeutai, radiologijos technologai, šeimos gydytojų komandos specialistai ir kitas medicinos personalas;
2. Nepakankamas medicininių paslaugų spektras;
3. Vyresnio amžiaus medicinos personalas;
4. Reabilitacijos pacientams nėra vertikalios vonios;
5. Alternatyvus energijos šaltinio įgalinimas (saulės elektrinė);
6. Rajone mažėjantis gyventojų skaičius.

Ateities planai:

1. Sveikatos centras funkcionuojantis pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2023 m. gegužės 22 d. įsakymo Nr. V-589 „Dėl sveikatos centrai priskiriamų sveikatos priežiūros paslaugų teikimo organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ 1 priedo taikomus reikalavimus;
2. Paslaugų apimtys didinimas bei naujų sveikatos priežiūros paslaugų teikimas ne tik rajono gyventojams bet ir aplinkinių rajonų gyventojams;
3. Trūkstamų medicinos personalo pritraukimas;
4. Medicininės įrangos atnaujinimas;
5. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas;
6. Vertikalios vonios projektavimas;
7. Psichikos tarnybos perkėlimas į trečią aukštą;
8. Papildomos operacinės dienos chirurgijos paslaugoms teikti įrengimas;
9. Sveikatos centro aplinkos sutvarkymas, apželdinimas ir pan.;
10. Informacijos apie Sveikatos centre teikiamas paslaugas sklaidos didinimas;
11. Vandens masažinės vonios įrengimas;
12. Kibernetinės erdvės saugumo užtikrinimas įstaigoje.

XIV SKYRIUS PAPILDOMA INFORMACIJA

Vadovaujantis LR Vyriausybės 2019 m. vasario 13 d. nutarimo Nr. 135 „Dėl viešojo sektoriaus subjekto metinės ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos

ataskaitos rengimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ reikalavimais (Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2023 m. sausio 11 d. nutarimo Nr. 25 redakcija), prie Sveikatos centro 2023 m. veiklos ataskaitos pridedame papildomus dokumentus:

1. Informacija apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimus per ataskaitinius 2025 m. (1 priedas);
2. Informacija apie reikšmingus sandorius (2 priedas);
3. Įstaigos 2025 metų veiklos ataskaita (3 priedas);
4. Preliminarių priemonių įgyvendinimo plano 2025 metų ataskaita (4 priedas).

Direktorius

Vaidas Smalinskas

Viešosios įstaigos Naujosios Akmenės ligoninės–sveikatos centro
2025 m. veiklos ataskaita

1 priedas

Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos
ataskaitos, viešojo sektoriaus subjektų grupės
metinės veiklos ataskaitos ir valstybės pažangos
ataskaitos rengimo tvarkos aprašo
1 priedas

**(Informacijos apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą per ataskaitinius
metus forma)**

**INFORMACIJA APIE VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ
ATLYGINIMĄ PER ATASKAITINIUS METUS**

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos*	Iš viso Eur, ct
		1	2	3	4	5	6 = 1 + 2 + 3 + 4 + 5
1.	Direktorius	80145,15			2654,49		82799,64
	Iš viso:	80145,15			2654,49		82799,64

*Kitos išmokos sudaro: nepanaudotos atostogos ir išeitinė kompensacija.

Viešosios įstaigos Naujosios Akmenės ligoninės–sveikatos centro
2025 m. veiklos ataskaita

2 priedas

Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos
ataskaitos, viešojo sektoriaus subjektų grupės
metinės veiklos ataskaitos ir valstybės pažangos
ataskaitos rengimo tvarkos aprašo
3 priedas

(Informacijos apie reikšmingus sandorius forma)

INFORMACIJA APIE REIKŠMINGUS SANDORIUS

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registas	Adresas		
1.	Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos	191351679	Juridinių asmenų registas	Europos a. 1, Vilnius	ASP paslaugos	6 668 846,04
					Iš viso	6 668 846,04

Pastabos:

1. Pavadinimo skiltyje, jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo, – vardas ir pavardė.
2. Kodo skiltyje nurodomas juridinio asmens kodas.
3. Registro skiltyje nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.
4. Adreso skiltyje, jei tai juridinis asmuo, nurodomas buveinės adresas, jei fizinis asmuo, – adresas korespondencijai.
5. Sumos skiltyje, jei sandoris yra apmokestinamas pridėtinės vertės mokesčiu (toliau – PVM), viešoji įstaiga, kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga, kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.

Viešosios įstaigos Naujosios Akmenės ligoninės–sveikatos centro
2024 m. veiklos ataskaita

3 priedas

PATVIRTINTA
Lietuvos Respublikos finansų ministro
2024 m. liepos 11 d. įsakymu Nr. 1K-234

(Viešosios įstaigos veiklos ataskaitos forma)

Viešoji įstaiga Naujosios Akmenės ligoninės–sveikatos centras

(viešosios įstaigos pavadinimas)

2025 metų VEIKLOS ATASKAITA
(ataskaitinis laikotarpis)

2026 02 27 Nr. _____

(data)

I SKYRIUS	
INFORMACIJA APIE VEIKLĄ ATASKAITINIU LAIKOTARPIU	
1. Veiklos tikslai:	
1.1. Medicinos personalo pritrūkimas: gydytojų specialistų ir kito medicinos personalo;	
1.2. Medicininių paslaugų spektro plėtimas;	
1.3. Medicinos personalo išlaikymas, motyvavimas;	
1.4. Reabilitacijos paslaugų kokybės gerinimas (vertikalios vonios);	
1.5. Alternatyvus energijos šaltinio įgalinimas (generatorius);	
1.6. Sveikatos centrų veiklos modelio diegimas.	
...	
2. Uždaviniai:	
2.1. Paslaugų apimties didinimas bei naujų sveikatos priežiūros paslaugų teikimas ne tik rajono gyventojams bet ir aplinkinių rajonų gyventojams;	
2.2. Trūkstančių gydytojų pritraukimas;	
2.3. Medicininės įrangos atnaujinimas;	
2.4. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas;	
2.5. Vertikalios vonios projektavimas;	
2.6. Psichikos tarnybos perkėlimas į trečią aukštą;	
2.7. Papildomos operacinės dienos chirurgijos paslaugoms teikti įrengimas.	
...	
3. Siekiant veiklos tikslų atlikti darbai:	

3.1. Atliktos konsultacijos su projektuotojais dėl vertikalios vonios projektavimo, projektavimo paslaugos pirkimo;
3.2. Aktyviai bendrauta su mokymo įstaigos ir kompetencijų centrais, dalyvauta atvirų durų dienos įstaigoje. Tikslas - dalyvavimas karjeros dienose, pritraukiant personalą, keliant esamo personalo kvalifikacija. Dalyvauta mentorystės programose;
3.3. Atlikti smulkaus ir stambaus remonto darbai, skirti įstaigos infrastruktūrai įrengti ir sutvarkyti, bei aktyviai dalyvauta viešojoje erdvėje, informuojant visuomenę apie Sveikatos centre teikiamas paslaugas;
3.4. Pradėta tvarkyti, atnaujinti elektros skydinę;
3.5. Vykdyti elektros generatorius pajungimo darbai. Vykdytas pirkimas generatoriaus įsigijimui;
3.6. Naujas stomatologinis kabineto įrengimui skirtų darbo priemonių, darbų, baldų, įrangos pirkimas;
3.7. Kreiptasi, užpildyta paraiška dėl Jaunimo savanorius priimančios organizacijos statuso gavimas;
3.8. Dalyvauta projektuose, skirtuose gauti papildomą finansavimą asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimui.
...
4. Siekiant veiklos tikslų pasiekti rezultatai:
4.1. Nupirktas medicininė įranga;
4.2. Atnaujinta, papildyta licencija;
4.3. Suremontuotos kai kurios Sveikatos centro patalpos;
4.4. Pasirašytos trys papildomo finansavimo ES projektų bendradarbiavimo sutartys;
4.5. Pastatytas ir pajungtas elektros generatorius;
4.6. Metais sulaukta pirmųjų pacientų iš Latvijos;
4.7. Sveikatos centrui suteiktas Jaunimo savanorius priimančios organizacijos statuso;
4.8. Suremontuota pastato sienos dalis, likusi atvira po galerijos į infekcinį skyrių nugriovimo, o sienoje įrengti du pakeliami garažo vartai – vieni skirti patekimui į generatoriaus patalpą, kiti – krovinių, tokių kaip skalbiniai, pakrovimui ir iškrovimui;
4.9. Pasirašytos dvi studijų finansavimo sutartys pagal ES projektą „Sveikatos specialistų rengimas ir pritraukimas Akmenės rajone“, pradėtos įgyvendinti numatytos projekto veiklos;
4.10. Pagal ES projekto „Sveikatos centrų veiklos modelio diegimas“ numatytas veiklas priimti darbuotojai ir įsigytos medicinos bei kitos būtinos priemonės;
4.11. Sveikatos centras reikšmingai išplėtė pirminio lygio paliatyviosios pagalbos teikimą namuose: 2025 m. suteiktų paslaugų skaičius išaugo 20 kartų daugiau nei 2024 m.
...
II SKYRIUS
INFORMACIJA APIE PLANUOJAMĄ VEIKLĄ ATEINANČIAIS FINANSINIAIS METAIS
5. Veiklos tikslai:
5.1. Medicinos personalo trūkumas: kineziterapeutai, radiologijos technologai, šeimos gydytojų komandos specialistai ir kitas medicinos personalas;
5.2. Medicininių paslaugų spektro plėtimas;
5.3. Medicinos personalo išlaikymas;
5.4. Reabilitacijos pacientams paslaugų kokybės gerinimas (vertikalios vonios);
5.5. Kibernetinis saugumas įstaigoje;
5.6. Alternatyvus energijos šaltinio įgalinimas (saulės elektrinė);
5.7. Sveikatos centrų veiklos modelio diegimas.
...
6. Uždaviniai:
6.1. Dalyvauti programose bei projektuose orientuotuose į medicinos personalo pritraukimą;

6.2. Medicinos personalo motyvavimas, profesinės kvalifikacijos kėlimas;			
6.3. Atlikti studiją dėl vandens masažinės vonios įrengimo;			
6.4. Įvykdyti ne mažiau 50 proc. kibernetinio saugumo įstatymo Nr. XII-1428 nuostatose numatytu veiksmų siekiant išlaikyti atsparumą veiksniams, kibernetinėje erdvėje keliantiems grėsmę ryšių ir informacinėmis sistemomis perduodamos ar jose tvarkomos elektroninės informacijos prieinamumui, autentiškumui, vientisumui ir konfidencialumui, ryšių ir informacinių sistemų netrikdomam veikimui, valdymui arba paslaugų šiomis sistemomis teikimui, taip pat kuriomis siekiama atkurti įprastinę ryšių ir informacinių sistemų veiklą;			
6.5. Esant poreikiui, atnaujinti įstaigos licenciją ir sudaryti sutartį su VLK dėl naujų aktualių medicininių paslaugų teikimo.			
...			
7. Siekiant veiklos tikslų planuojami atlikti darbai:			
7.1. Vykdyti ES projekte Sveikatos centrų veiklos modelio diegimas numatytas veiklas;			
7.2. Vykdyti ES projekte „Sveikatos specialistų rengimas ir pritraukimas Akmenės rajone numatytas veiklas;			
7.3. Vykdyti ES projektą „Ilgalaikės priežiūros paslaugų užtikrinimas Akmenės rajone“. Nupirkta ir atnaujinta medicininė įranga, priemonės ir infrastruktūrą.;			
7.4. Dalyvavimas karjeros dienose pritraukiant medicinos personalą;			
7.5. Įvykdyti ne mažiau 50 proc. kibernetinio saugumo įstatymo nuostatose numatytu veiksmų: visuma teisinių, informacijos sklaidos, organizacinių ir techninių priemonių, kuriomis siekiama išlaikyti atsparumą veiksniams, kibernetinėje erdvėje keliantiems grėsmę ryšių ir informacinėms sistemoms;			
7.6. Įrengta įstaigos darbuotojams persirengimo patalpas, rūbinę;			
7.7. Ambulatorinės rehabilitacijos skyriuje groja foninė muzika;			
7.8. ES projekto lėšomis nupirkti elektromobilį;			
7.9. Atlikti studijas dėl alternatyvaus energijos šaltinio - saulės elektrinės.			
...			
III SKYRIUS			
INFORMACIJA APIE DALININKUS			
8.	Informacija apie dalininkus:		
	Dalininkas	Įnašo vertė finansinių metų	Įnašo vertė praėjusių finansinių
	1	2	3
8.1.	Akmenės rajono savivaldybė	46 4962,18	46 4962,18
IV SKYRIUS			
KITA INFORMACIJA			
...			

Viešosios įstaigos Naujosios Akmenės ligoninės–sveikatos centro
2025 m. veiklos ataskaita

4 priedas

STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS
I STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTIS. ORIENTACIJA Į PACIENTĄ (1 lentelė)
1 lentelė. I strateginės veiklos krypties planas 2025-2027 m.

Eil. Nr.	TIKSLAS					PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS 2025 M.
	Eil. Nr.	UŽDAVINYS	PRIEMONĖ	PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS	ATSAKINGI ASMENYS	
1.	<i>PACIENTŲ LŪKESČIŲ IR POREIKIŲ PATENKINIMAS</i>					
	Eil. Nr.	UŽDAVINYS	PRIEMONĖ	PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS	ATSAKINGI ASMENYS	
	1.1.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų suteikimas įstatymo nustatytais terminais	Pirminės sveikatos priežiūros ir specializuotos sveikatos priežiūros specialistų laukimo laiko stebėseną ir valdymą	Paciento laukimo laiko (nuo registracijos iki vizito) pas pirminės sveikatos priežiūros ir specializuotos sveikatos priežiūros specialistus siektina reikšmė ne mažiau kaip 70 %	Direktoriaus pavaduotojas medicinai, šeimos medicinos skyriaus vyriausioji slaugytoja, IT specialistas	„Šeimos gydytojo teikiamos skubios paslaugos suteikiamos kreipimosi dieną“ - atitinka teisės aktuose numatytus reikalavimus. „Šeimos gydytojo teikiamos planinės paslaugos suteikiamos ne vėliau kaip per 7 kalendorines dienas“ – siekia 66 p% visų IPR IS registruotų pacientų. „Gydytojų specialistų teikiamos planinės paslaugos suteikiamos ne vėliau kaip per 30 kalendorinių dienų“ - siekia 86 % visų IPR IS registruotų pacientų. Bendrai 77 % Sveikatos centro pacientų laukimo laikas pas pirminės sveikatos priežiūros ir specializuotos sveikatos priežiūros specialistus atitinka SAM nustatytas laukimo laiko normas.

Eil. Nr.	TIKSLAS					PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS 2025 M.
	1.2.	Pacientų poreikių, lūkesčių bei pasitenkinimo teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis nustatymas	Vykdyti objektyvų paciento lūkesčius ir patirčių tyrimą (anketavimas, apklausa) ir vertinimą (ataskaita)	Paciento pasitenkinimo stacionarinėmis ir ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygio vertinimo rodiklis ne mažiau kaip 90 %	Vidaus medicininio audito grupė	Sveikatos centro paciento pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis 2025 metais – 95,6 proc. Pacientų pasitenkinimas ambulatorinėmis paslaugomis siekė 97,1 proc.
	1.3.	Paciento socialiniams poreikiams pritaikytos aplinkos kūrimas	Pacientams skirtų sanitarinių patalpų įrengimas/atnaujinimas jas pritaikant neįgaliųjų poreikiams	Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriaus pacientams skirtų sanitarinių patalpų pritaikymas neįgaliųjų poreikiams	Direktorius, ūkio skyrius, viešųjų pirkimų specialistė	Palaikomojo gydymo skyriuje įrengtos naujos sanitarinės patalpos, pritaikytos judėjimo negalia turintiems pacientams.
	1.4.	Lėtinių neinfekcinių ligų valdymas	Pacientų ir jų šeimos narių (artimųjų) mokymas/ugdymas savarankiškai valdyti lėtines neinfekcines ligas	Ne rečiau, kaip 1 kartą per metus organizuoti kvalifikacijos kėlimo mokymus, skirtus lėtinių neinfekcinių ligų valdymui, pacientams bei jų šeimos nariams	Šeimos medicinos skyriaus vyriausioji slaugytoja	Sveikatos centre 2025 m. darbą pradėjo gyvensenos medicinos specialistė. Gyvensenos medicinos specialistas – šeimos gydytojo komandos narys, kurio pagrindinis tikslas padėti poli ligotiems pacientams keisti gyvenimo būdą ir taip mažinti lėtinių ligų riziką. Jis įvertina žmogaus gyvenseną, nustato rizikos veiksnius ir, taikydamas individualias ar grupines intervencijas, padeda formuoti bei įgyvendinti sveikatai palankius įpročius. Ugdymas vykdomas kas mėnesį nuo 2025 m. IV ketvirčio.
2.	<i>ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ KOKYBĖS IR EFEKTYVUMO GERINIMAS</i>					
	Eil. Nr.	UŽDAVINYS	PRIEMONĖ	PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS	ATSAKINGI ASMENYS	
	2.1.	Sveikatos centro veiklos rodiklių vertinimas	Sveikatos centro veiklos užduočių, nustatytų LR SAM įsakymo Nr. V-589	Sveikatos centrui priskiriamų sveikatos priežiūros ketvirčio ir metinių veiklos rodiklių	Direktorius, Akmenės savivaldybės sveikatos centro veiklos koordinatorė, ekonomistė	Vadovaujantis LR SAM įsakymu Nr. V-589 patvirtinto Aprašo nuostatomis, Sveikatos centrui priskiriamų sveikatos priežiūros ketvirčio ir metinių veiklos rodiklių siektinų reikšmių,

Eil. Nr.	TIKSLAS					PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS 2025 M.
			priede Nr.3 stebėseną ir vertinimas	siektinų reikšmių ataskaitų ruošimas ir teikimas		nurodytų Aprašo priede Nr. 3, ataskaitų rengimas, teikimas ir stebėseną vykdomi Apraše nustatytu periodiškumu ir terminais.
	2.2.	Šeimos medicinos asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir efektyvumo gerinimas	Šeimos medicinos skyriaus medicininės įrangos atnaujinimas/modernizavimas	Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros – šeimos medicinos medicininės įrangos, priemonių atnaujinimas	Direktorius, Ūkio skyrius, viešųjų pirkimų specialistė	Įsigytos/atnaujintos šeimos medicinos medicininės įrangos, priemonės: 1) Standartinės nagų frezos 2 vnt. 2) Elektroterapijos sistema 1 vnt. 3) Lubose tvirtinama neuromuskulinės aktyvacijos terapinė pakabos sistema su trimis skersiniais 1 kompl. 4) Smūginės bangos aparatas 1 vnt. 5) Kompresinės terapijos aparatas (limfodrenažas) 1 vnt. 6) Profesionali nagų freza 1 vnt. 7) Kraujospūdžio aparatai 10 vnt. 8) Video sistema cistoskopijoms 1 vnt. 9) Odontologinės kėdės komplektas 10) Automatinis perimetras su kompiuteriu ir oftalmologiniu stalu 1 kompl.
	2.3.	Ambulatorinių sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir efektyvumo gerinimas	Cukrinio diabeto slaugos paslaugai teikti įrangos/medicinos priemonių atnaujinimas/modernizavimas	Cukrinio diabeto slaugos įrangos, medicininių priemonių atnaujinimas	Direktorius, slaugytojų padalinio vyriausioji slaugytoja, viešųjų pirkimų specialistė	Įsigyta: 1) Funkcinės lovos 4 vnt. 2) Kompresoriniai antipraguliniai čiužiniai su šoninių apsaugų paminkštiniu 4 kompl.
	2.4.	Pirminės ambulatorinės	Pirminės ambulatorinės odontologijos medicininių	Pirminės ambulatorinės odontologijos medicininių	Direktorius, slaugytojų padalinio vyriausioji	Įsigyta: 1) Odontologinės kėdės kompl.

Eil. Nr.	TIKSLAS					PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS 2025 M.
		odontologijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir efektyvumo gerinimas	priemonių atnaujinimas/modernizavimas	priemonių atnaujinimas/įsigijimas	slaugytoja, viešųjų pirkimų specialistė	2) Odontologiniai antgaliai 10 vnt.
3.	UŽTIKRINTI SVEIKATOS CENTRUI PRIVALOMŲ BAZINIŲ PASLAUGŲ TEIKIMĄ					
	Eil. Nr.	UŽDAVINYS	PRIEMONĖ	PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS	ATSAKINGI ASMENYS	Patikslinta licencija teikti stacionarinės asmens sveikatos priežiūros - bendrosios intensyviosios priežiūros paslaugas. Sveikatos centras paslaugas teikimui įsigijo infuzinių tirpalų termostatą. Duomenys: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Tipas/Modelis 1D; ▪ Serijinis numeris 2511-00806; ▪ Pagaminimo data 2025 m.; ▪ Gamintojas EM MED Lenkija; ▪ Medicininių tirpalų šildymui.
	3.1.	Užtikrinti terapinių stacionaro aktyvaus gydymo paslaugų teikimą	Intensyvios priežiūros paslauga	Licencijos paslaugai teikti gavimas. Personalo, skirto paslaugai teikti, formavimas. Medicininės įrangos įsigijimas	Direktorius	Pasirašytos trys bendradarbiavimo, paslaugų teikimo sutartys: su VšĮ Respublikine Šiaulių ligonine: <ol style="list-style-type: none"> 1) Vaikų anestezijos ir intensyviosios terapijos paslaugas; 2) Stacionarines chirurgijos paslaugas vaikams; 3) Specialistų konsultacijas stacionare gulintiems pacientams, taip pat vykdant brangius tyrimus ir procedūras.
	3.2.	Tenkinti visuomenės sveikatos priežiūros paslaugų teikimą	Visuomenės sveikatos priežiūros paslaugų teikimas	Bendradarbiavimo sutarties pasirašymas su paslaugas teikiančia įstaiga	Direktorius	Ankstyvos diagnostikos prevencinės programos: Širdies ir kraujagyslių ligų įsitraukimo pokytis sumažėjo 44,51% ; Gimdos kaklelio vėžio
	3.3.	Aktyvinti tikslinės grupės įsitraukimą dalyvauti Prevencinėse programose	Aktyvus tikslinės grupės informavimas, kvietimas (SMS, žodžiu) atvykti sudalyvauti prevencinėse programose,	Preveninių programų tikslinės grupės dalies, dalyvaujančios programose, didėjimo tendencija (lyginant su ankstesniais metais)	Direktorius, šeimos medicinos skyriaus vyriausioji slaugytoja, ekonomistė	

Eil. Nr.	TIKSLAS					PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS 2025 M.
						įsitraukimas didėjo 86,13%; Krūties vėžio programa, įsitraukimas didėjo 7,97%; Storosios žarnos vėžio įsitraukimas sumažėjo 26,97%; Priešinės liaukos vėžio įsitraukimas sumažėjo 25,8%.
	3.4.	Tenkinti pacientų poreikius teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas	Šeimos medicinos, ambulatorinių ir stacionaro asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo komandos stiprinimas	Gydytojų specialistų bei medicinos darbuotojų pritraukimas	Direktorius	Sveikatos centre 2025 metais įdarbinti 34 nauji darbuotojai, iš jų net 25 – sveikatos priežiūros specialistai. Iš jų: 2 vidaus ligų gydytojai, gydytojas psichiatras, gydytojas endokrinologas, gydytojas odontologas, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojas, medicinos gydytojas, 8 bendrosios praktikos slaugytojai, psichikos sveikatos slaugytojas, akušeris, 4 slaugytojo padėjėjai, gyvensenos medicinos specialistas, socialinis darbuotojas ir kitų sričių specialistai.
4.	SVEIKATOS CENTRO PASLAUGŲ PLĖTRA, PASLAUGŲ MASTO DIDINIMAS					
	Eil. Nr.	UŽDAVINYS	PRIEMONĖ	PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS	ATSAKINGI ASMENYS	
	4.1.	Aktyvinti dienos chirurgijos paslaugų teikimą	Dienos chirurgijos paslaugų masto didinimas	Dienos chirurgijos paslaugų augimas ne mažiau kaip 5 procentai (lyginant su ankstesniais metais)	Direktorius	Sveikatos centro dienos chirurgijos paslaugų tendencija pozityvi, lyginant su 2024 metais, ataskaitinių metų paslaugų skaičius didėjo kone dvigubai. Dienos chirurgijos paslaugų augimas 88,42 %.

Eil. Nr.	TIKSLAS					PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS 2025 M.
	4.2.	Didinti dienos chirurgijos paslaugų mastą	Antros operacinės įrengimas	Paruošiamieji darbai antros operacinės įrengimui (projektavimas, ventiliacinės sistemos įrengimas atnaujinimas, patalpų remontas.)	Direktorius, Šeimos medicinos skyriaus vyriausioji slaugytoja	Ataskaitiniais metais atlikti paruošiamieji darbai antros operacinės įrengimui – paruoštas projektas ventiliacinės sistemos įrengimui atnaujinti, patalpų remontui atlikti. Pradėti remonto darbai.
	4.3.	Aktyvinti dienos stacionaro paslaugų teikimą	Dienos stacionaro paslaugų mąsto didinimas	Licencijos paslaugai teikti kitu adresu gavimas. Dienos stacionaro paslaugų augimas ne mažiau kaip 5 procentai (lyginant su ankstesniais metais)	Direktorius	Sveikatos centro dienos stacionaro paslaugų tendencija pozityvi, lyginant su 2024 metais, ataskaitinių metų paslaugų skaičius didėjo 15,97%.
5.	SVEIKATOS CENTRO INFRASTRUKTŪROS ATNAUJINIMAS					
	Eil. Nr.	UŽDAVINYS	PRIEMONĖ	PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS	ATSAKINGI ASMENYS	
	5.1.	Pirminės ambulatorinės odontologijos paslaugų infrastruktūros atnaujinimas	Pirminės ambulatorinės odontologijos medicininės įrangos atnaujinimas/modernizavimas	Infrastruktūros gerinimas – įrangos atnaujinimas (odontologinė kėdė)	Direktorius, slaugytojų padalinio vyriausioji slaugytoja, ūkio skyrius, viešųjų pirkimų specialistė	Įrengtas naujas modernus odontologijos kabinetas su įranga ir baldais. Įsigyta: 1) Odontologinės kėdės kompl. 2) Odontologiniai antgaliai 10 vnt.
	5.2.	Ambulatorinių ir stacionaro paslaugų infrastruktūros atnaujinimas	Ambulatorinės ir stacionaro medicininės įrangos ir patalpų atnaujinimas/modernizavimas	Infrastruktūros gerinimas – medicininių baldų/įrangos atnaujinimas, patalpų įrengimas atnaujinimas	Direktorius, slaugytojų padalinio vyriausioji slaugytoja, ūkio skyrius, viešųjų pirkimų specialistė	Įrengtas poilsio kambarys ir dušatualetas atvažiuojantiems specialistams 3 aukšte. Baigiama įrengti rūbinė personalui. Įsigyta: 1) Operacinės ventiliacija (2 aukštas) 2) Tambūro įrengimo techninis projektas 3) Dermatoskopas 1 vnt. 4) Gydytojo otorinolaringologo darbo vietos įranga 1 kompl. 5) Premium klasės echoskopas 1 vnt.

Eil. Nr.	TIKSLAS					PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS 2025 M.
						6) Bei visa jau išvardinta medicininė įranga
	5.3.	Dienos chirurgijos paslaugų infrastruktūros gerinimas	Vėdinimo kokybė ir medicininės įrangos atnaujinimas/modernizavimas	Infrastruktūros gerinimas – medicininių priemonių/įrangos įsigijimas, patalpų įrengimas atnaujinimas	Direktorius, slaugytojų padalinio vyriausioji slaugytoja, ūkio skyrius, viešųjų pirkimų specialistė	Baigiama įrengti ventiliacinę sistemą būsimoms operacinės patalpoms nerenovuotoje korpuso dalyje. Įsigyta: 1) Operacinės ventiliacija (2 aukštas) 2) Video kolonoskopas 1 vnt. 3) Video gastroskopas 1 vnt.
	5.5.	Sveikatos centro aplinkos, lauko gerbūvio sutvarkymas, pritaikymas neįgaliesiems	Lauko aplinkos valymas, tvarkymas, apželdinimas, erdvių formavimas	Sveikatos centro išorės (lauko) infrastruktūros priežiūros darbai, paslaugos	Ūkio skyrius, viešųjų pirkimų specialistė	Įrengta rūkymo vieta, iškastos gyvatvorės ir išgenėti medžiai. Pastatyti poilsio suoliukai. Įsigyta: 1) Krūmų šalinimas (1 paslauga) 2) Medžių genėjimas (1 paslauga)
	5.6.	Elektros energijos tiekimą vidaus tinkle įvykus elektros energijos tiekimo sutrikimams užtikrinimas	Diegti energetinio tiekimo užtikrinimo sprendimus vidaus tinkle	Įsigyti ir paruošti darbui rezervinį elektros energijos šaltinį – elektros generatorių. Įrangos pirkimas pastatymas, vidaus tinklų atnaujinimas.	Ūkio skyrius, viešųjų pirkimų specialistė	Paruoštos patalpos ir pastatytas 110 kW elektros generatorius. Pastatytos naujos įtampos skirstymo spintos. Nupirkta 600 l rezervinė kuro talpa Įsigyta: 1) El. generatorius 1 vnt. 2) Generatoriaus prijungimo prie naujų el. skydinių.

II STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTIS. DARBUOTOJŲ KOMPETENCIJŲ UGDYMAS IR MOTYVAVIMAS (2 lentelė)
2 lentelė. II strateginės veiklos krypties planas 2025-2027 m.

Eil. Nr.	TIKSLAS					PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS 2025 M.
	Eil. Nr.	UŽDAVINYS	PRIEMONĖ	PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS	ATSAKINGI ASMENYS	
1.	<i>DARBUOTOJŲ KOMPETENCIJOS, KVALIFIKACIJOS IR GEBĖJIMŲ UGDYMAS</i>					
	Eil. Nr.	UŽDAVINYS	PRIEMONĖ	PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS	ATSAKINGI ASMENYS	
	1.1.	Tobulinti ir lavinti darbuotojų gebėjimus ir įgūdžius	Sveikatos centro darbuotojų kompetencijų ugdymo žinių praplėtimo, gilinimo mokymai, seminarai	Ne mažiau, kaip du suorganizuoti kompetencijų ugdymo mokymai, seminarai (nuotoliniu būdu ar gyvai) Sveikatos centro darbuotojams	Šeimos medicinos skyriaus vyriausioji slaugytoja, darbuotojų saugos ir sveikatos specialistė, ūkio skyrius, viešųjų pirkimų specialistė	2025 m. balandžio 3 d. bei 2025 m. gruodžio 11 d. susirinkimo metu darbuotojams buvo praveisti smurto ir priekabiavimo prevencijos mokymai Įsigyta iš viso mokymo paslaugų per 2025 m.: 28 vnt. (iš jų 2 rašytinės sutartys, 26 žodinės sutartys).
	1.2.	Darbuotojų profesinės kvalifikacijos palaikymas	Sveikatos centro darbuotojų specialistų kvalifikacijos kursai	Kvalifikacijos kėlimo kursai, mokymai Sveikatos centro darbuotojams	Šeimos medicinos skyriaus vyriausioji slaugytoja, personalo specialistė, Slaugytojų padalinio vyriausioji slaugytoja	Visiems įstaigos sveikatos priežiūros specialistams yra apmokamos išlaidos vykstant į tobulinimosi ir specializacijos kursus, per 2025 m. tai sudaro 13176,00 eurų. sveikatos priežiūros specialistai yra skatinami patys išsirinkti kvalifikacijos mokymus, o už privalomus mokymus 100 proc. apmoka įstaiga, ne maža dalis kvalifikacijos mokymų yra nuotoliniai ir nemokami. darbuotojai dalyvavo mokymuose šiomis temomis: Intensyviosios terapijos pagrindai, Paliatyviosios priežiūros paslaugos: mokslo ir praktikos sintezė, „Nuo skausmo iki arterinės hipertenzijos. kaip padėti pacientui?“, Mobingo prevencija darbo

Eil. Nr.	TIKSLAS					PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS 2025 M.
						aplinkoje, Psichinės sveikatos stiprinimas ir lygių galimybių užtikrinimas įstaigoje, Racionalus antimikrobinių vaistinių preparatų skyrimas ir vartojimas, Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių įstaigų darbuotojų (komandos narių, taikant paciento atvejo vadybos modelį) mokymai, Mokslinė praktinė konferencija „Sudėtingų atvejų psichiatrijoje valdymas – 2025“, Pirminė ambulatorinė nėsčiųjų sveikatos priežiūra, poliligotų pacientų priežiūra gydymo, slaugos ir socialinės globos įstaigose bei paciento namuose, Skubios medicinos pagalbos teikimas vaikams ir suaugusiems, Infekcinių ligų ir vakcinavimo aktualijos slaugytojo praktikoje ir pan.
	1.3.	Darbuotojų profesinės kvalifikacijos kėlimas, įgijimas	Sveikatos centro darbuotojų mokymai papildomai, kitai specializacijai įgyti	Sveikatos centro darbuotojams suorganizuoti (vadyba) ne mažiau, kaip du kvalifikacijos kėlimo, specializacijos įgijimo mokymai	Personalo specialistė, Slaugytojų padalinio vyriausioji slaugytoja	Per 2025 metus vienas sveikatos priežiūros specialistas baigė mokymosi programą „Psichikos sveikatos slauga“ ir įgijo Psichikos sveikatos slaugytojo kompetenciją ir šeši sveikatos priežiūros specialistai baigė mokymosi programą.
DARBUOTOJŲ DARBO SĄLYGŲ GERINIMAS						
	<i>Eil. Nr.</i>	<i>UŽDAVINYS</i>	<i>PRIEMONĖ</i>	<i>PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS</i>	<i>ATSAKINGI ASMENYS</i>	
	2.1.	Racionalus Sveikatos centro erdvių išnaudojimas	Bendrų valgymo ir laisvalaikio leidimo patalpų higienos palaikymas, remontas, įrengimas, apstatymas	Infrastruktūros gerinimas, priežiūra	Direktorius, Slaugytojų padalinio vyriausioji slaugytoja, Ūkio skyrius	Pakeista deguonies sandėlio stogo danga. Prie įvažiavimo į ligoninę kelio pastatyta reklama-nuoroda. Ligoninės aplinka-išrautos senos gyvatvorės ir peraugę nevertingi krūmai, išgenėti medžiai. Rūsyje įrengtos patalpos archyvui. Atsisakius patalpų Akmenės ligoninėje S. Daukanto g. 7, išvežtos ir pridutos atliekų priėmėjams šiukšlės iš rūsio ir 2 aukšto. Sutvarkytas lietaus vandens nuvedimas nuo Ventos padalinio pastato Ventos g. 28 į rastą po asfaltu šulinį, pravalius vamzdyną. Sumontuoti lauko šviestuvai ligoninės pastato kampuose perimetrui apšviesti;

Eil. Nr.	TIKSLAS					PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS 2025 M.
	2.2.	Darbuotojų poreikiams pritaikytos aplinkos kūrimas	Darbuotojams skirtų sanitarinių patalpų įrengimas/atnaujinimas	Darbuotojų poilsiui ir darbo pasiruošimui skirtų sanitarinių patalpų įrengimas.	Direktorius, ūkio skyrius, viešųjų pirkimų specialistė	Įrengtas poilsio kambarys atvažiuojantiems konsultuojantiems gydytojams (baldai, buitinė įranga

III STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTIS. EFEKTYVUS VALDYMAS (3 lentelė)
3 lentelė. III strateginės veiklos krypties planas 2025-2027 m.

Eil. Nr.	TIKSLAS					PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS 2025 M.
	Eil. Nr.	UŽDAVINYS	PRIEMONĖ	PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS	ATSAKINGI ASMENYS	
1.	UŽTIKRINTI EFEKTYVŲ ĮSTAIGOS PASLAUGŲ VALDYMĄ					
	Eil. Nr.	UŽDAVINYS	PRIEMONĖ	PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS	ATSAKINGI ASMENYS	Kiekvieną ketvirtį atliekamas suteiktų paslaugų rodiklių stebėjimas, lyginant paslaugų faktinį įvykdymą su TLK pasirašyta sutartimi (apmokėjimu už paslaugas planu).
	1.1.	Atlikti įstaigos skyrių paslaugų stebėsenos kontrolę	Kiekvieną ketvirtį, atlikti skyrių, suteiktų paslaugų rodiklių stebėseną	Skyrių susirinkimų metu aptariami suteiktų paslaugų rodiklių rezultatai	Direktorius, direktoriaus pavaduotoja, skyrių vedėjai, ekonomistė	
	1.2.	Gerinti įstaigos finansinį rezultatą	Mokamų paslaugų įkainių kontrolę ir peržiūra	Mokamų paslaugų įkainių stebėseną, aktualių mokamų paslaugų papildymas/įtraukimas	Direktorius, vyriausioji buhalterė, ekonomistė	2025 m. apie 5,3 procentai buvo padidintos VLK apmokamų paslaugų bazinės kainos, todėl buvo perskaičiuoti mokamų paslaugų įkainiai ir praplėstos kelios papildomos mokamų paslaugų pozicijos (skausmo gydymo).
	1.3.	Taupymas ir skaidrumas	Konsoliduotų pirkimų vykdymas	Ne mažiau kaip 2 pirkimai per metus	Direktorius, viešųjų pirkimų specialistė	Įvykdyti 2 vnt. konsoliduoti pirkimai: 1) Biuro popierius - VšĮ Lazdijų rajono savivaldybės sveikatos centras. 2) Odontologinės kėdės komplektas – VšĮ Kruopių ambulatorija.
2.	INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ ATNAUJINIMAS DIEGIMAS AKTUALINIMAS					
	Eil. Nr.	UŽDAVINYS	PRIEMONĖ	PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS	ATSAKINGI ASMENYS	Įstaigoje buvo įdiegta nauja medicinos informacinė sistema VARIS–ESIS, kuri pagerino pacientų registracijos procesą, medicininių duomenų tvarkymą, tyrimų skyrimą ir rezultatų peržiūrą, užtikrino patogesnių duomenų teikimą į nacionalines sistemas bei efektyvesnius informacijos mainus su kitomis įstaigomis.
	2.1.	Užtikrinti IPR IS sklandų naudojimąsi	Išplėsti IPR IS technines galimybes patogiau ir greičiau registruotis	IPR registracijos techniniai sprendimai.	Direktorius, IT specialistas	

	2.2.	Pacientų laukimo laikos pas šeimos gydytojus ir gydytojus specialistus stebėseną, kontrolė	Didinti registracijų IPR IS skaičių pas gydytojus	Sveikatos priežiūros specialistų, šeimos gydytojų mokymas ir sistemos priežiūros kontrolė	Šeimos medicinos skyriaus vyriausioji slaugytoja, IT specialistas	Ataskaitiniais metais nuolat buvo vykdomos konsultacijos ir mokymai, bei teikiama praktinė pagalba įstaigos IT specialistų. Sveikatos centro IPR IS registracijų pas šeimos gydytojus ir gydytojus specialistus, lyginant su 2024 metais augo 29 %
	2.3.	Operatyvesnio, sklandesnio komunikacinio ryšio	IP telefonija	IRT diegimas. Sveikatos priežiūros specialistų mokymas ir sistemos	Direktorius, IT specialistas	IRT įdiegta. Sveikatos priežiūros specialistų mokymas ir sistemos vykdomos.
	2.4.	Užtikrinti IS saugumą	IS saugumo programų diegimas atnaujinimas, palaikymas	Įdiegtos, atnaujintos IS saugumo programos	IT specialistas	Įdiegtos, atnaujintos IS saugumo programos